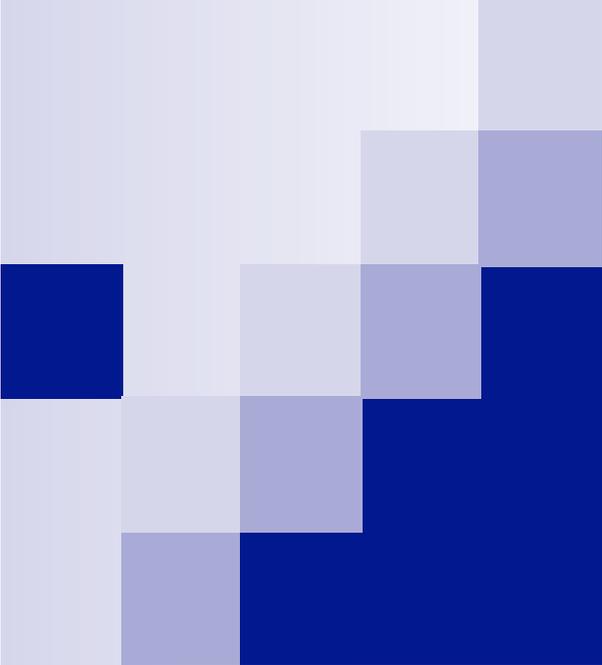


**Une politique alimentaire urbaine durable**



# Nourrir la ville : vers un système alimentaire durable à Charleroi

Charleroi Academy - 11 mars 2017

## Une politique alimentaire urbaine durable



**Quels sont les défis qu'affrontent nos systèmes alimentaires – et comment ils peuvent être relevés ?**

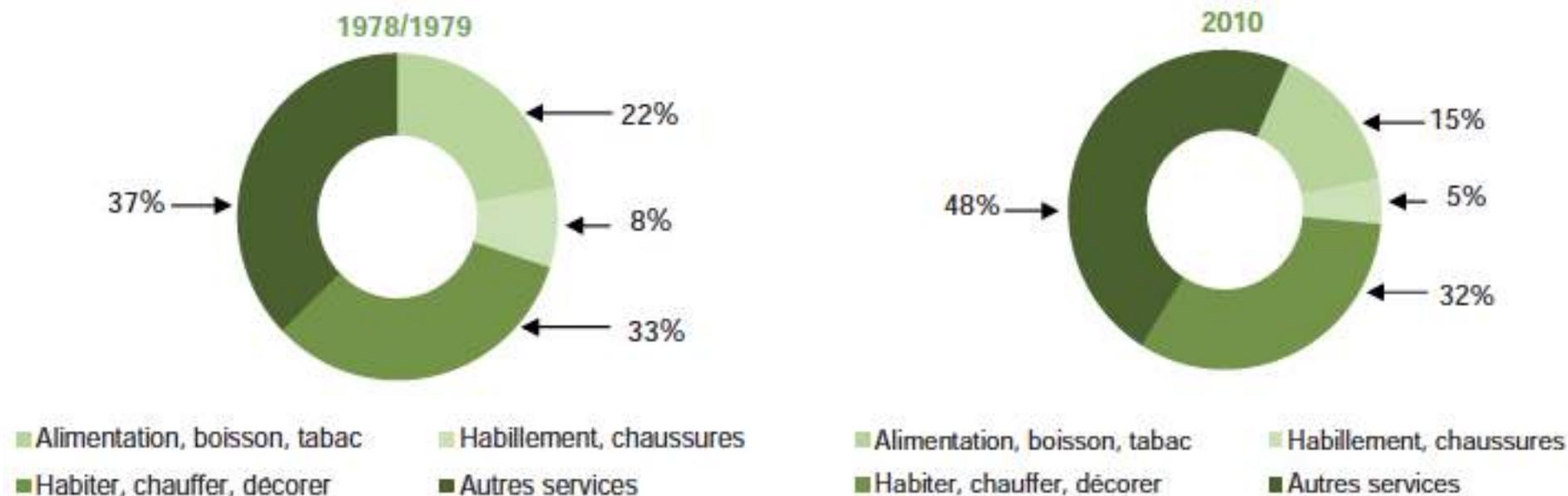
**Quel est le rôle des villes dans l'amélioration des systèmes alimentaires – et qu'ont-elles à y gagner?**

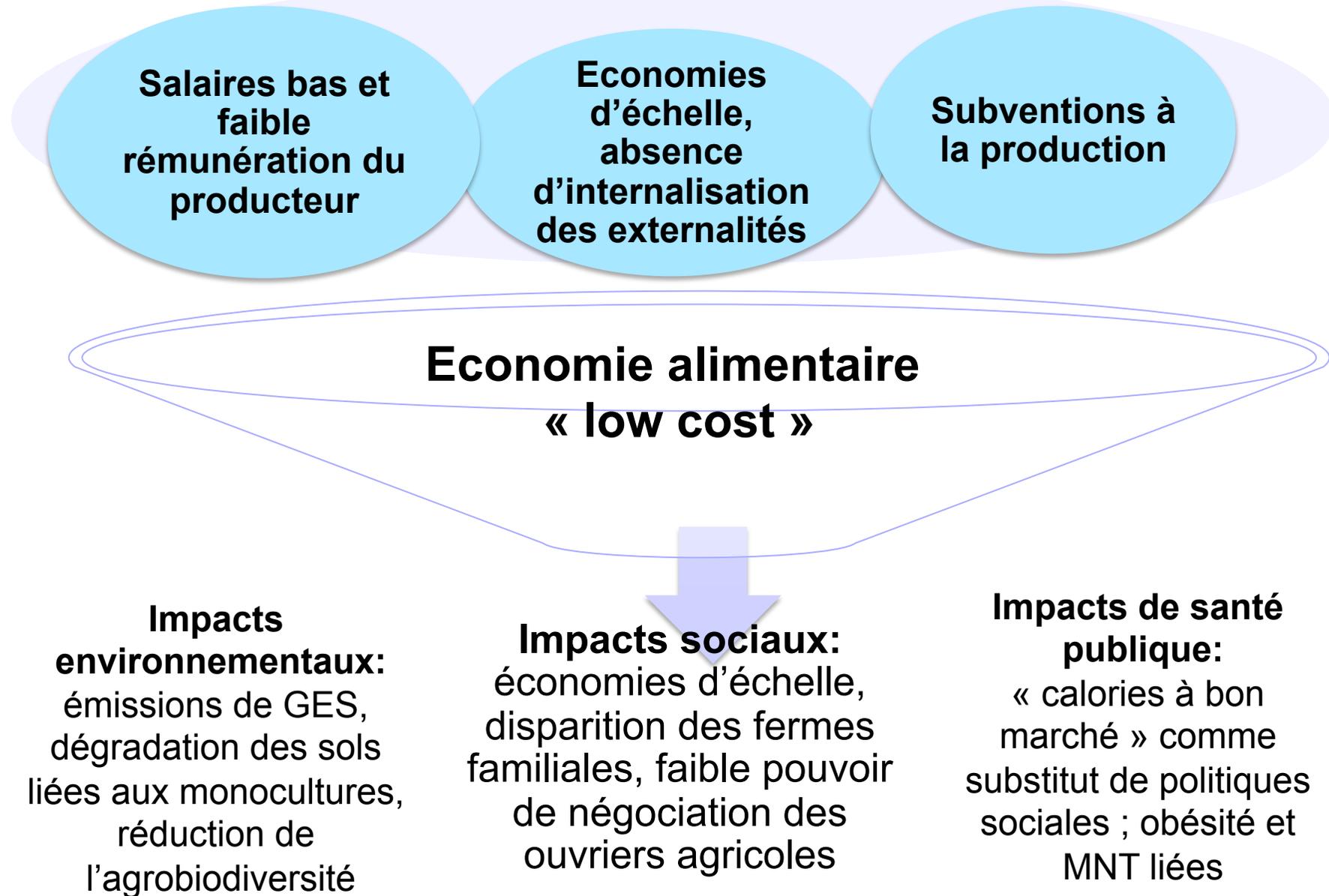
**Que peut faire Charleroi dans ce domaine?**

**Que peut-on apprendre des expériences étrangères – pour des politiques alimentaires urbaines résilientes et durables, contribuant à la santé, à l'environnement, et au développement économique local?**

L'économie alimentaire "low cost": réduire la part de l'alimentation dans les budgets des ménages. Source: Direction générale statistique Belgique

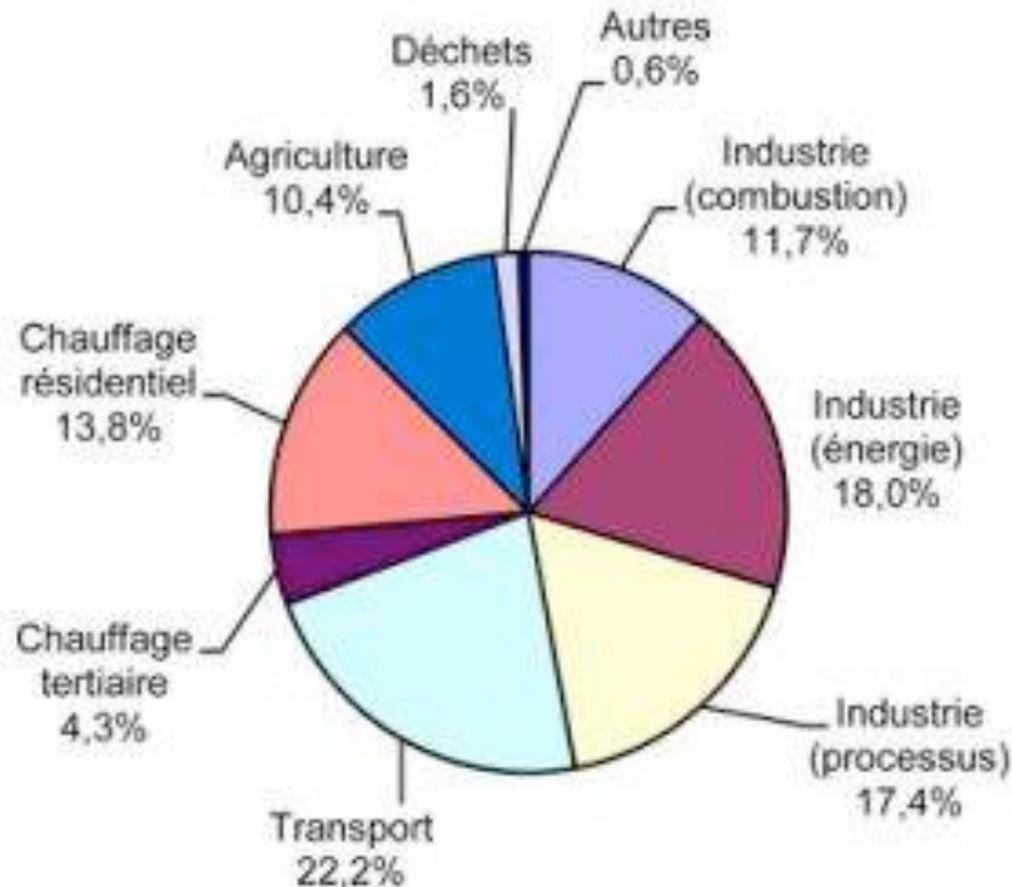
Dépenses des ménages (1978/1979, 2010)





## Les émissions de gaz à effet de serre. Part des différents secteurs dans les émissions totales en 2014 (en %).

Source: climat.be



- Part de l'agriculture dans les émissions totales de GES stable depuis 1990
- Réduction des volumes de CO<sub>2</sub>e (de -21,3% entre 1990 et 2014, incluant émissions du secteur énergie)
- Les systèmes alimentaires représentent une part bien plus significative

**Salaires bas et faible rémunération du producteur**

**Economies d'échelle, absence d'internalisation des externalités**

**Subventions à la production**

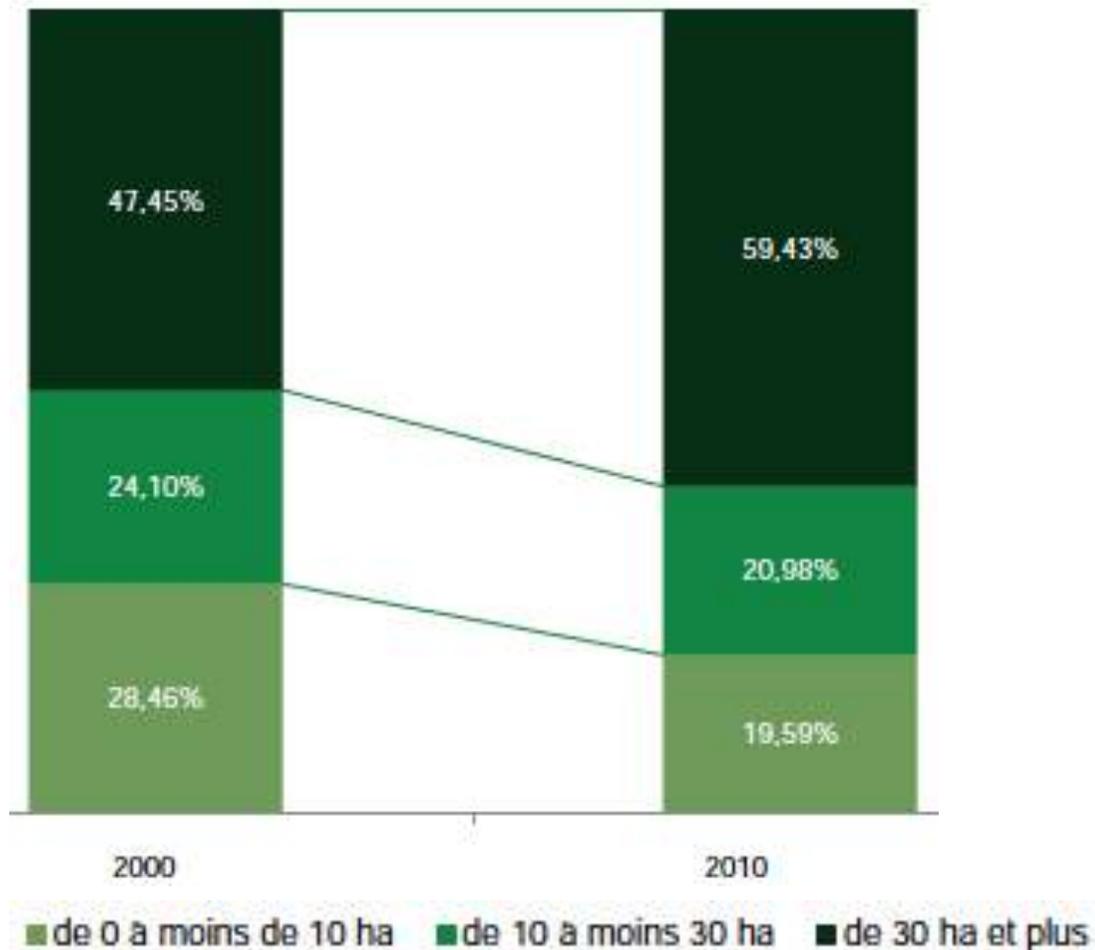
**Economie alimentaire « low cost »**

**Impacts environnementaux:**  
émissions de GES, dégradation des sols liées aux monocultures, réduction de l'agrobiodiversité

**Impacts sociaux:**  
économies d'échelle, disparition des fermes familiales, faible pouvoir de négociation des ouvriers agricoles

**Impacts de santé publique:**  
« calories à bon marché » comme substitut de politiques sociales ; obésité et MNT liées

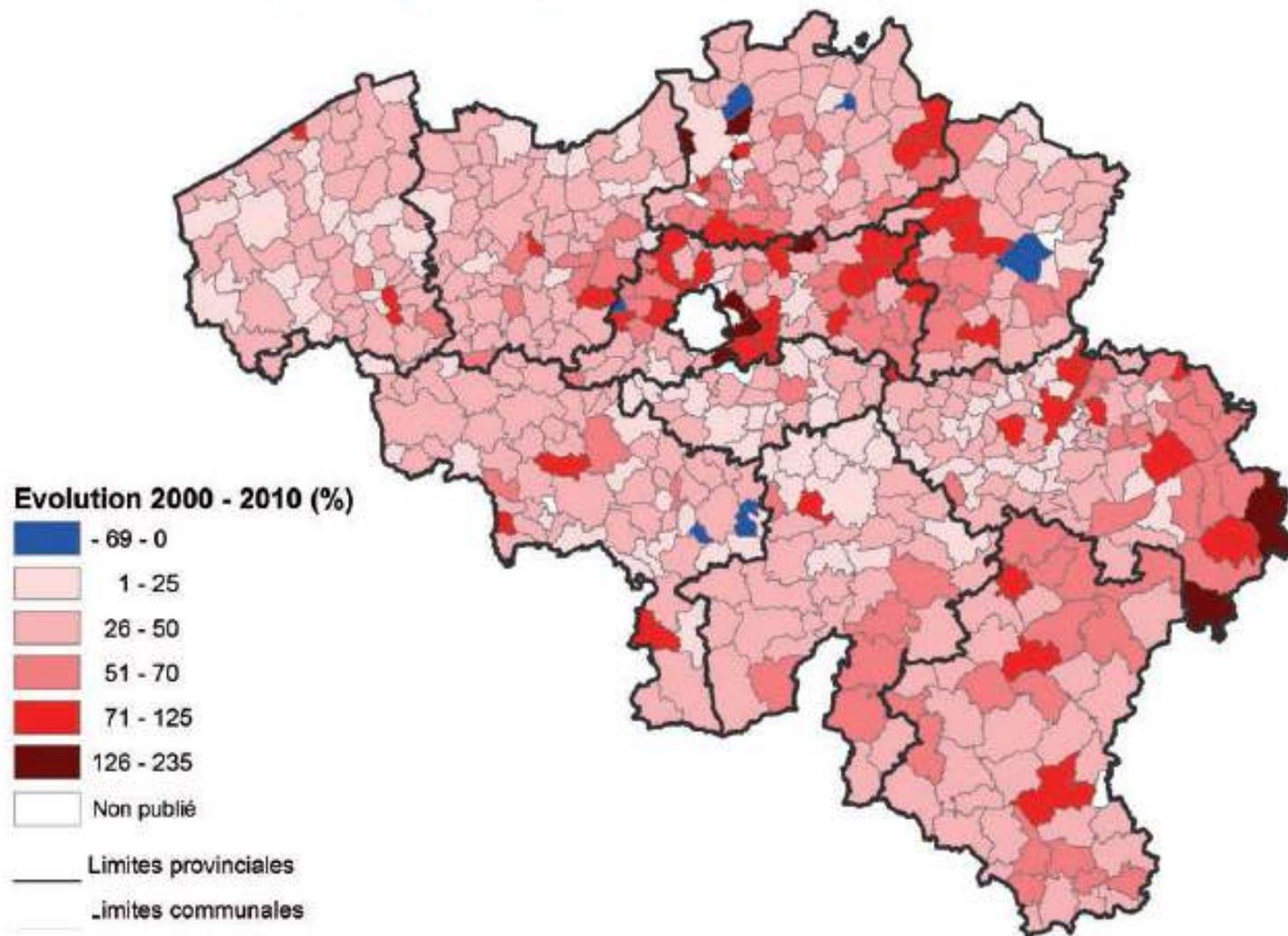
## Une réduction du nombre d'exploitations agricoles et de la main d'oeuvre agricole. Source: Direction générale statistique Belgique



- 1980-2010: en Belgique, 63% des exploitations agricoles ont disparu (-3,4% par an en moyenne)
- La superficie moyenne des exploitations a plus que doublé (de 20,8 ha à 55,6 ha en Wallonie), avec une baisse significative du nombre de travailleurs agricoles par hectare
- L'agriculture et plus encore l'agro-alimentaire sont fortement tournés vers l'exportation

## Une concentration agraire qui concerne notamment le Brabant flamand mais aussi la Wallonie. Source: Direction générale statistique Belgique

Evolution des superficies agricoles moyennes par exploitation et par commune entre 2000 et 2010



### Une obligation pour les exploitants agricoles : s'agrandir ou disparaître.

Source: Direction générale statistique Belgique

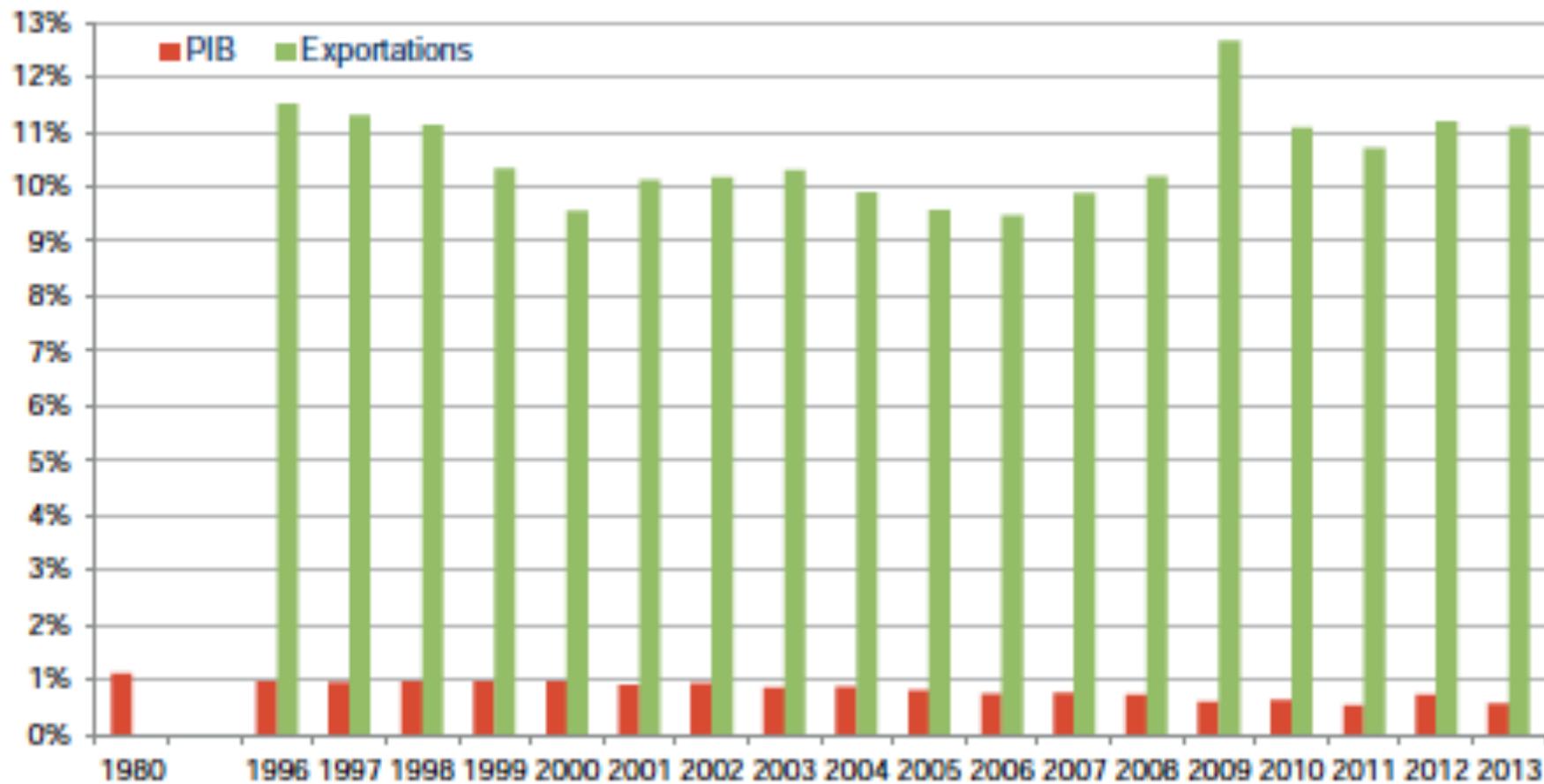
Wallonie	1980	1990	2000	2010	2011	2012	2013
Nombre d'exploitations *	37.843	29.178	20.843	14.502	13.521	13.301	12.832
Superficie agricole utilisée (en ha)	783.165	752.743	756.725	740.885	722.652	713.812	713.606
Main-d'œuvre (effectif)	60.141	46.076	32.614	24.315	22.566	23.214	22.849
dont main-d'œuvre non familiale occupée régulièrement	1.883	1.494	1.806	3.106	2.723	3.048	3.067
Main-d'œuvre/exploitation	1,59	1,58	1,56	1,68	1,67	1,75	1,78

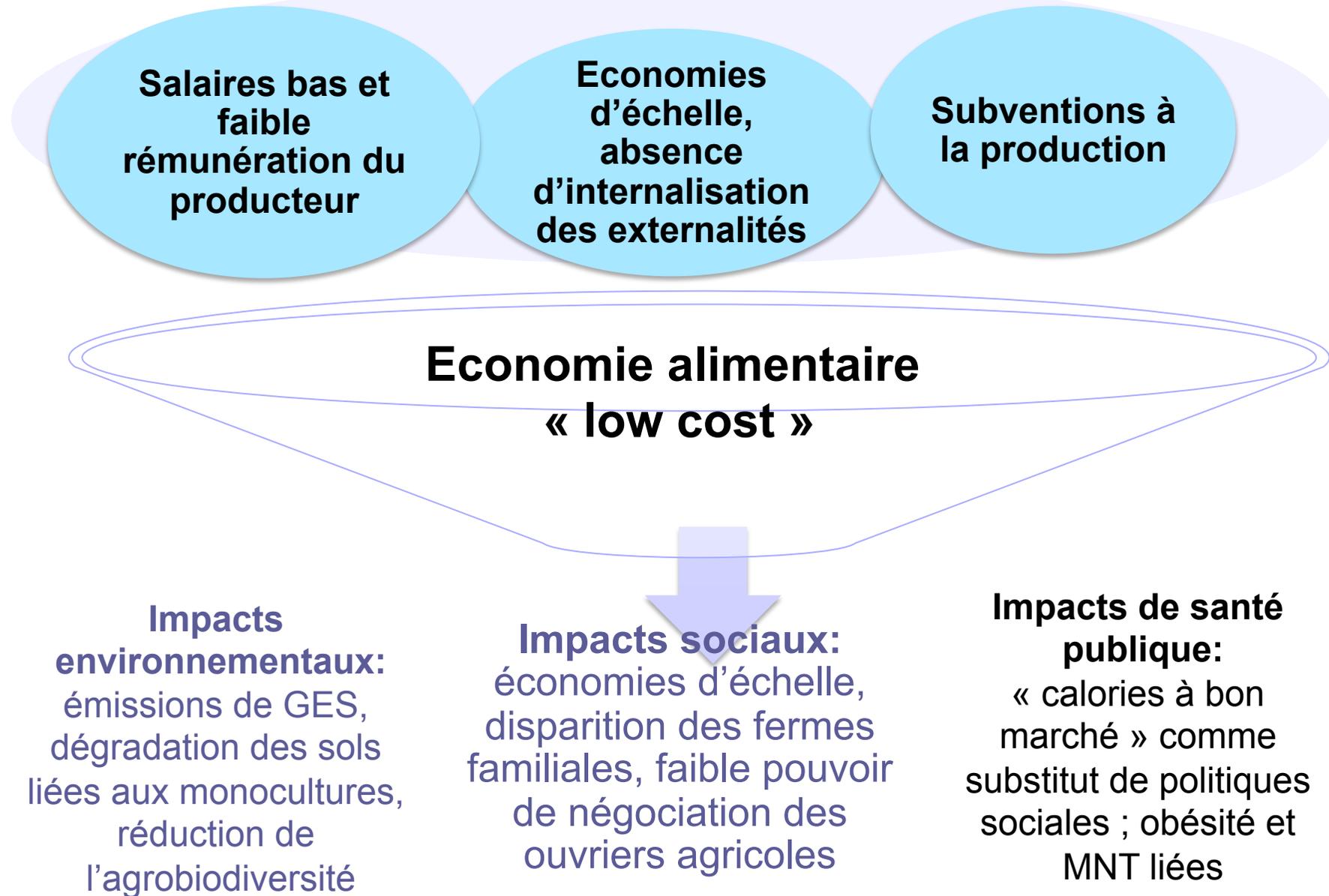
### Indice des prix à la production de l'agriculture et indice des prix à la consommation global (2010=100) (2007-2014)



Un secteur qui représente environ 0,6% du PIB, mais une part beaucoup plus significative des exportations. Source: Direction générale statistique Belgique

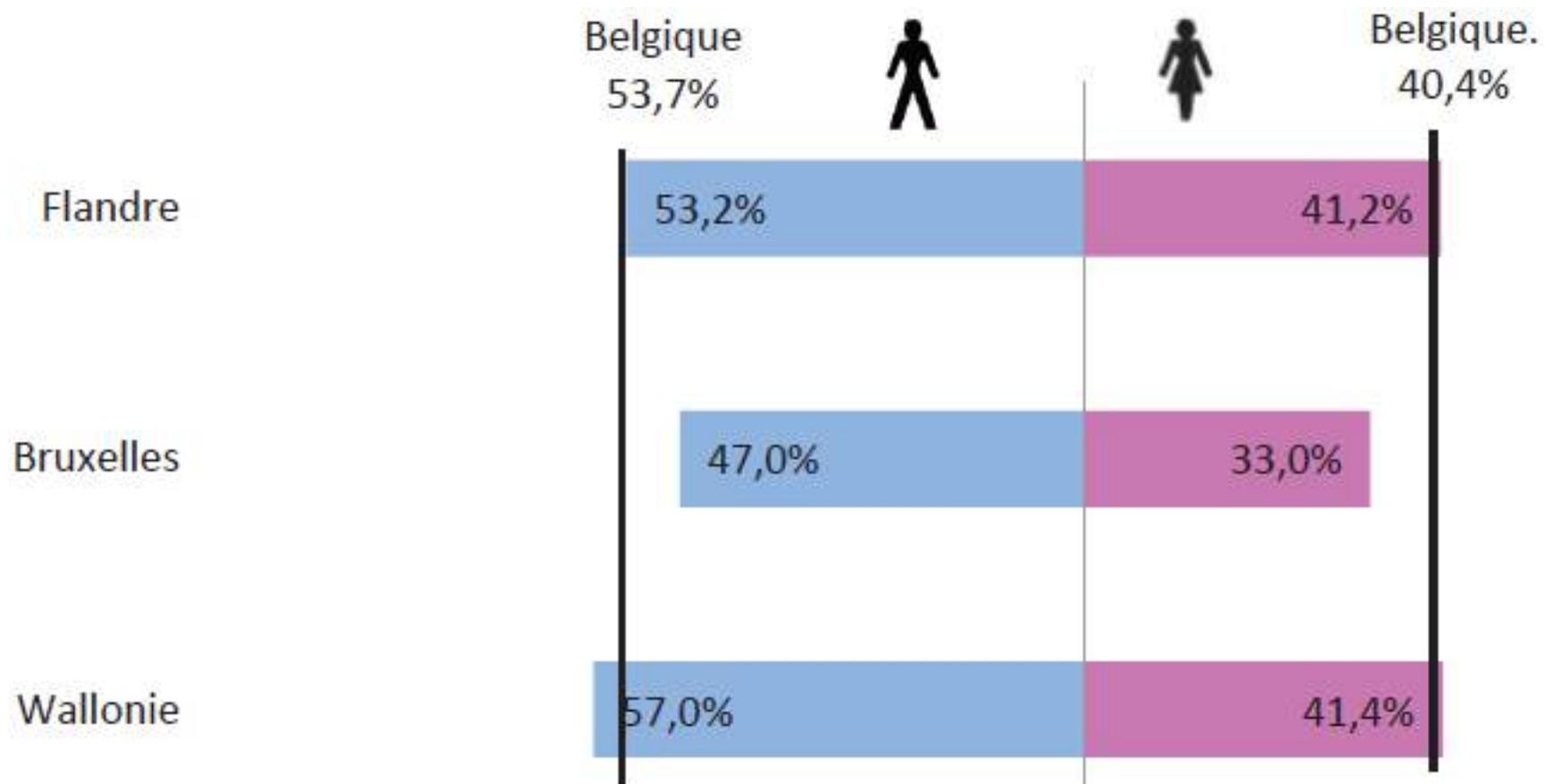
### Part de l'agro-alimentaire dans les exportations (1980 et 1996-2013)



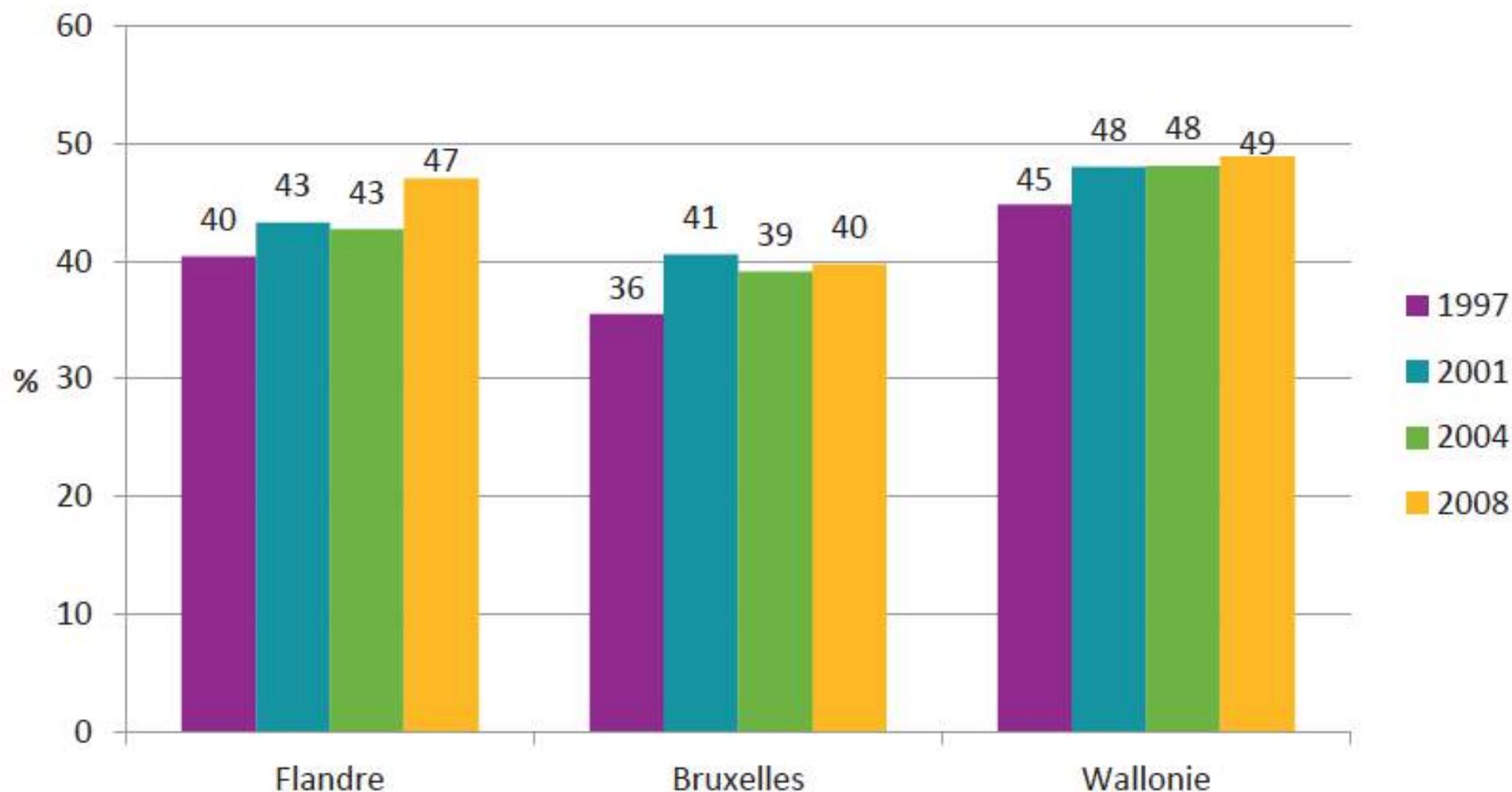


**En Wallonie, le surpoids concerne 57% des hommes et 41,4% des femmes.**

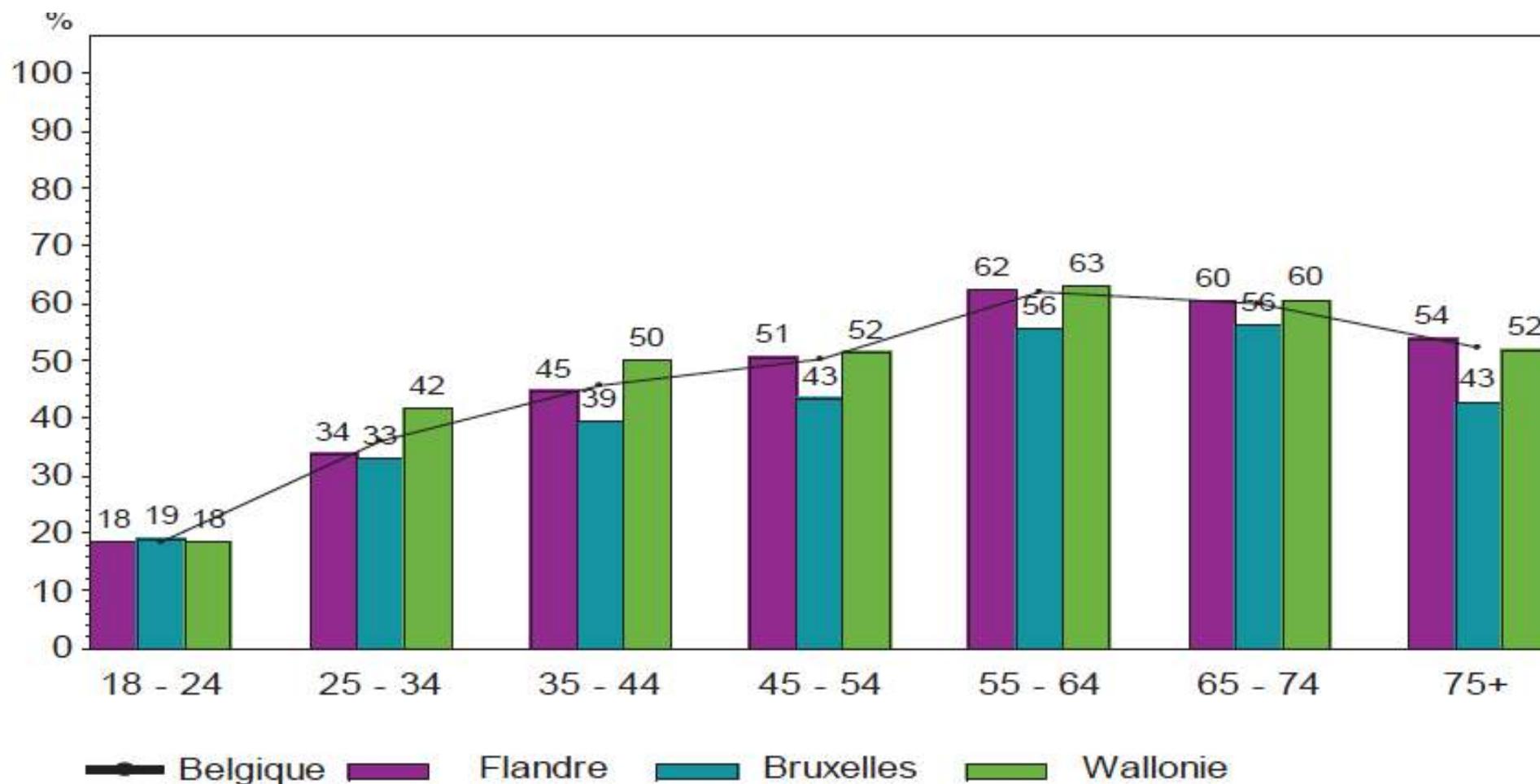
**Source:** Enquête de santé 2008.



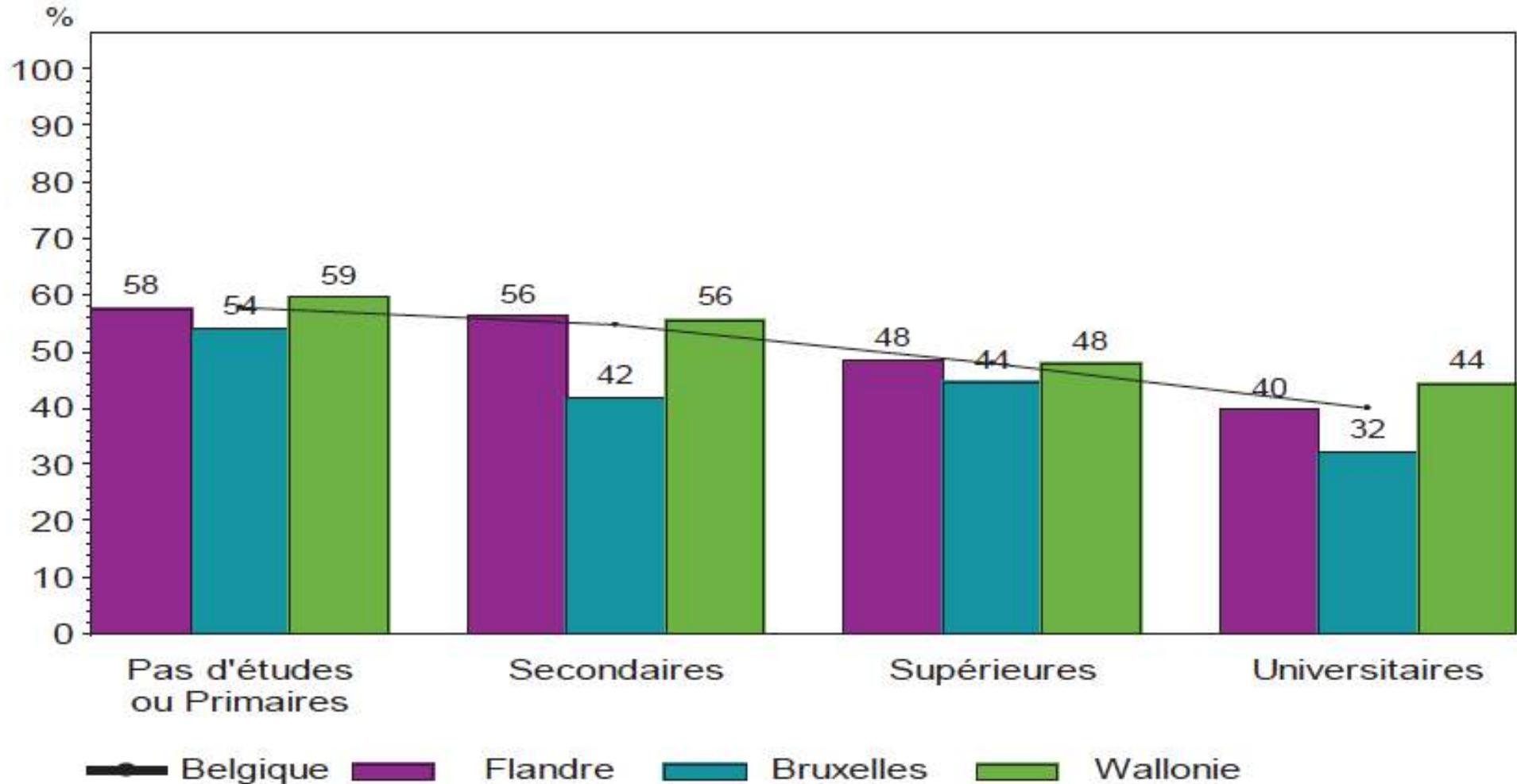
Population adulte (+ de 18 ans) en situation de surpoids ou d'obésité entre 1997 et 2008, par région. Source: Enquête de santé 2008.



Les risques d'excès de poids augmentent avec l'âge jusqu'à 60 ans. Source: Enquête de santé 2008.

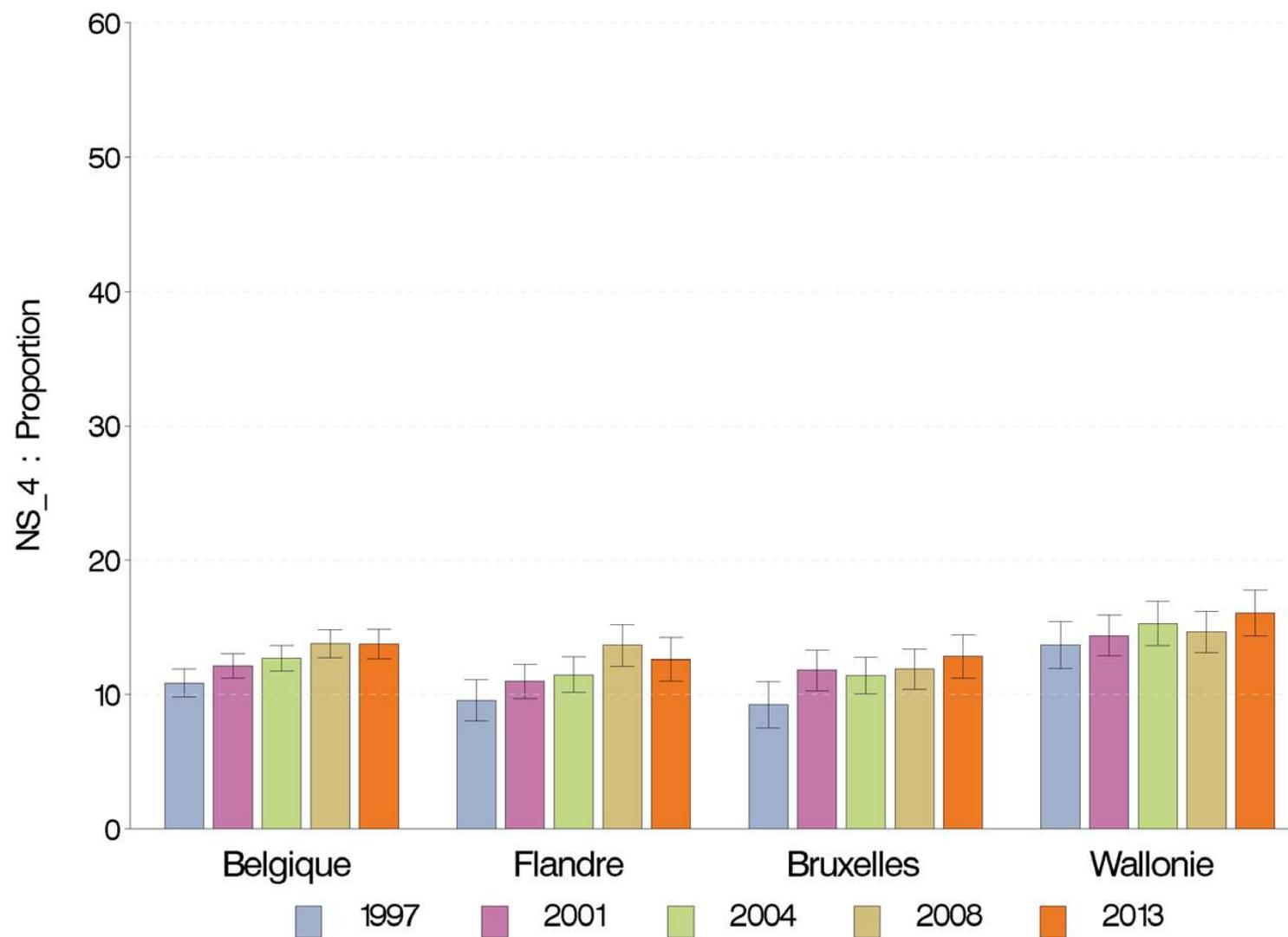


**Forte corrélation entre le niveau des études et le surpoids: 22% d'obésité dans les ménages où les parents n'ont pas de diplôme d'études secondaires, 10,4% où au moins un des parents a un diplôme d'enseignement supérieur. Source: Enquête de santé 2008.**

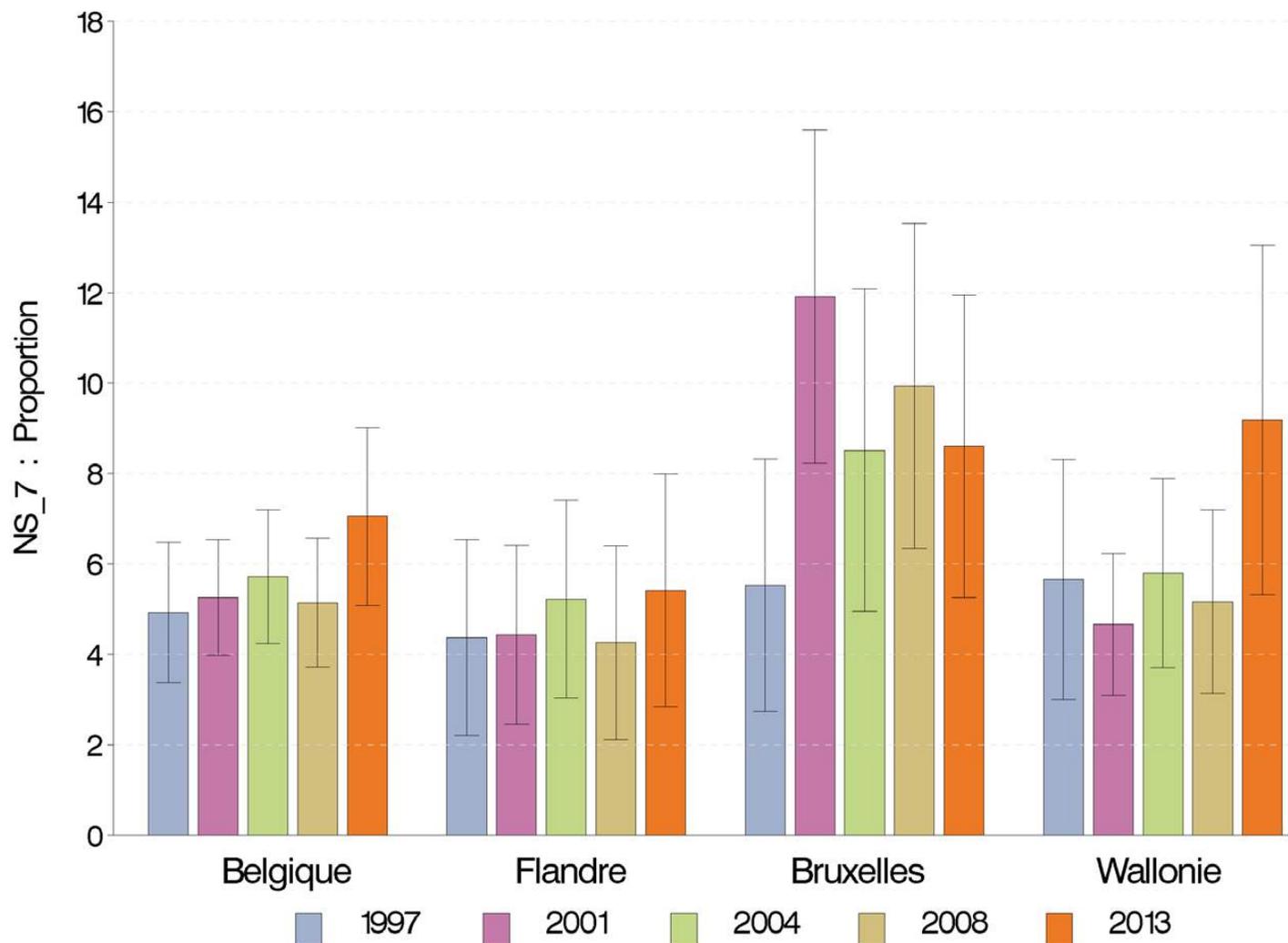


## Evolution des taux d'obésité (IMC > 30) dans les différentes régions, 1997-2013.

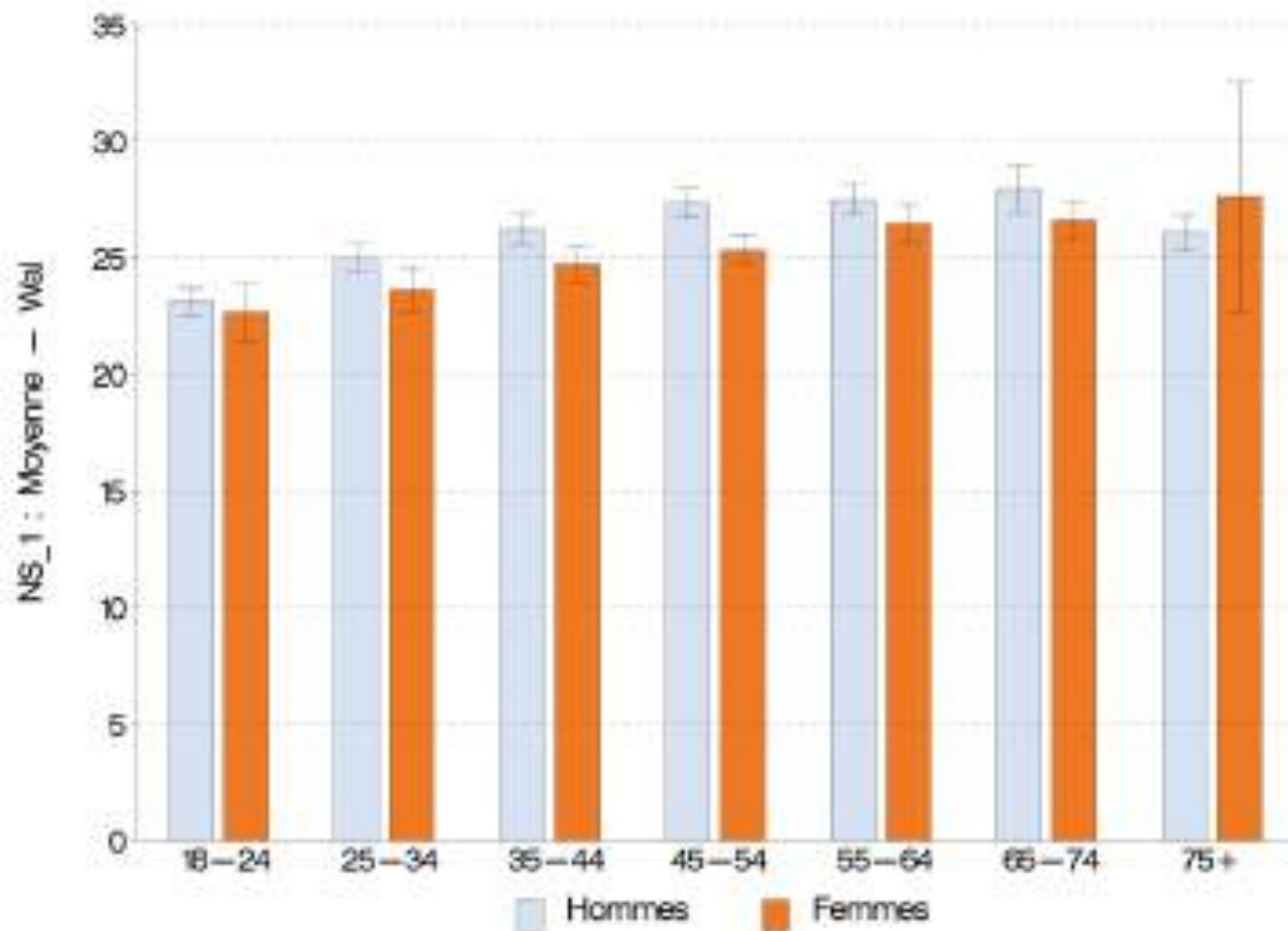
Source: Enquête de santé 2013.



Evolution des taux d'obésité dans les différentes régions chez les jeunes (de 2 à 17 ans), 1997-2013. Source: Enquête de santé 2013.



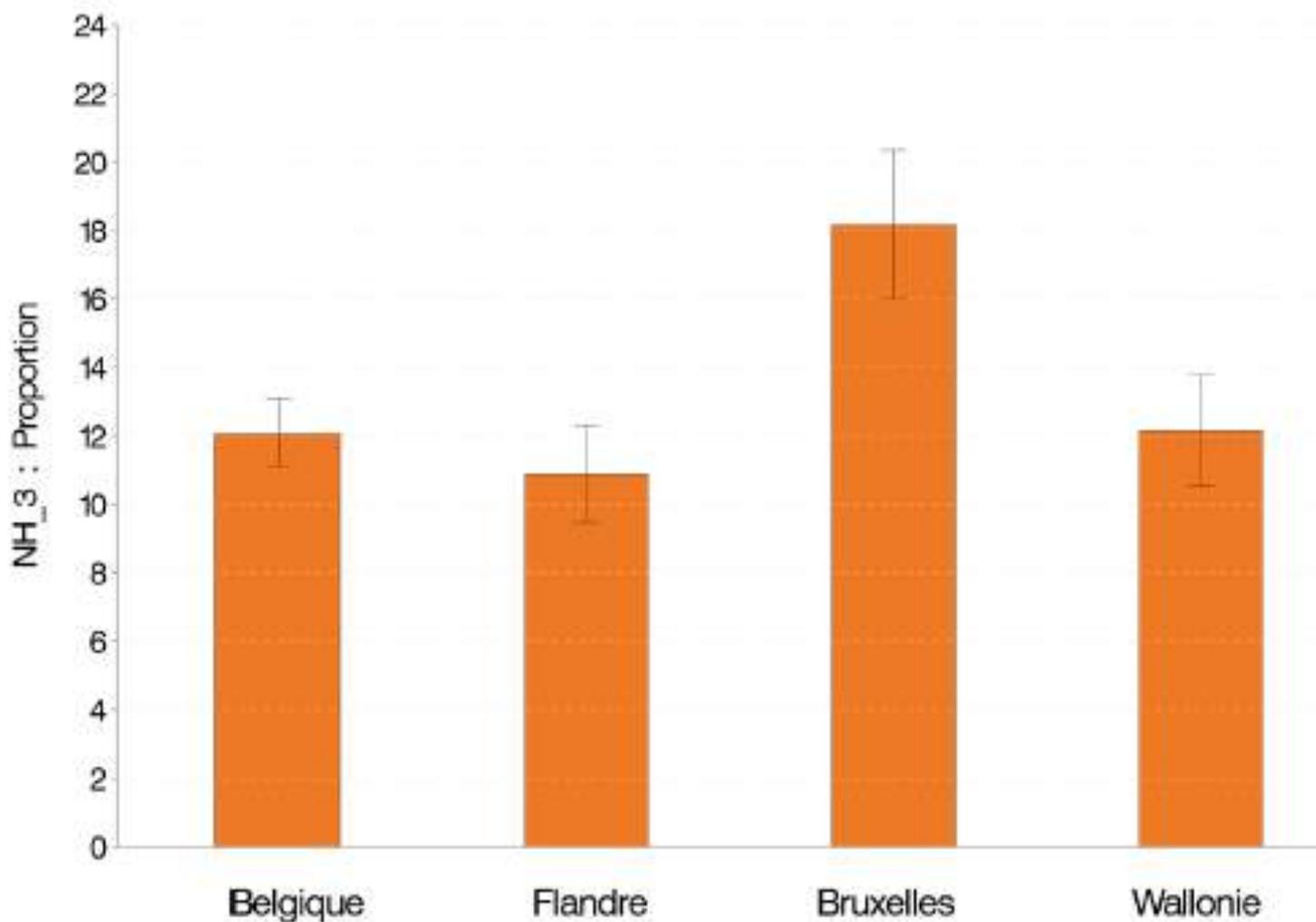
**Augmentation progressive avec l'âge de l'IMC moyen (de 26,3 pour les hommes et 25,3 pour les femmes, en corrélation étroite avec le niveau d'études). Source: Enquête de santé 2013.**



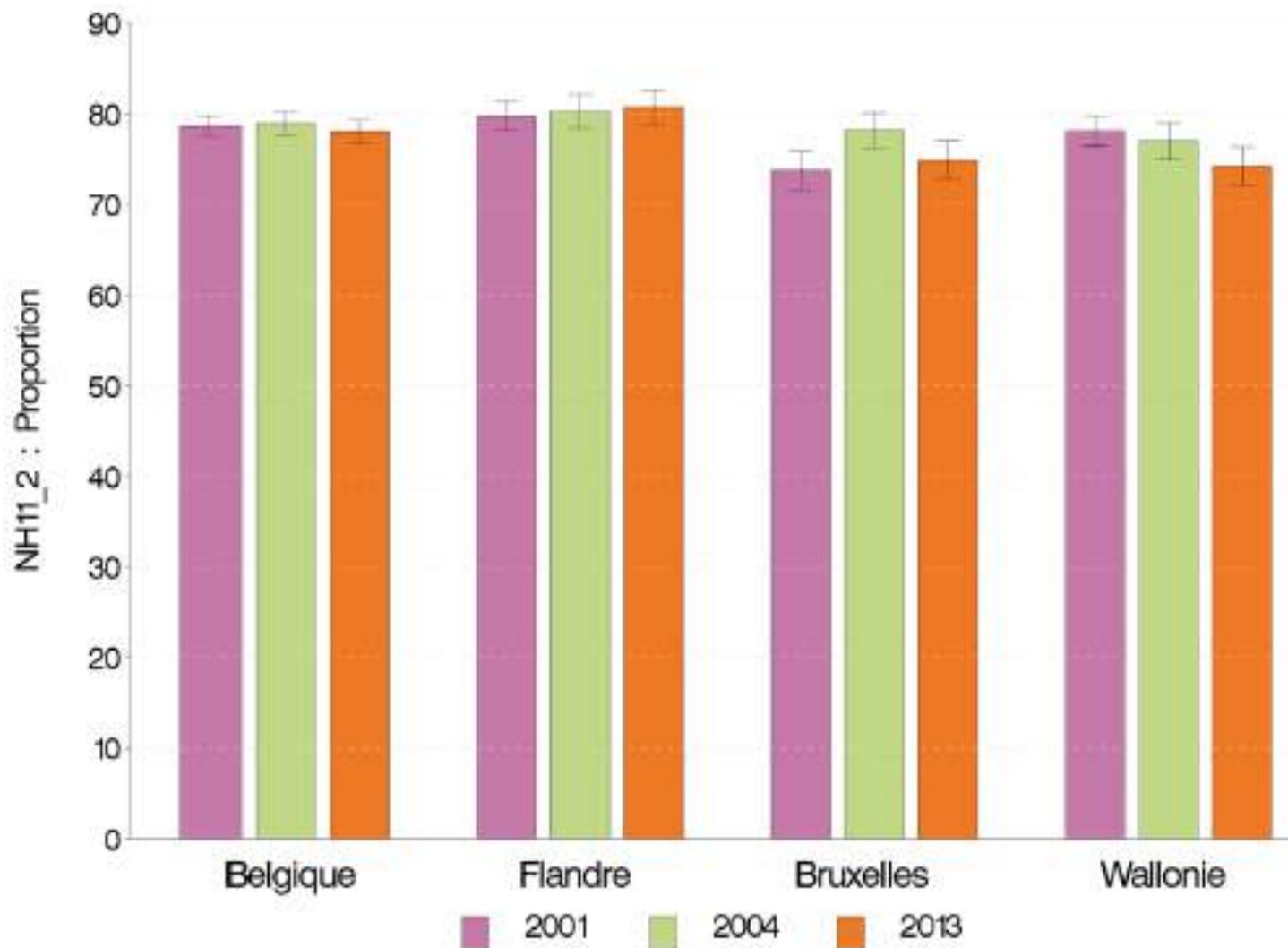
## Une politique alimentaire urbaine durable



**Proportion de la population des différentes régions qui consomment la quantité journalière recommandée de fruits et légumes. Source: Enquête de santé 2013.**



**Proportion de la population des différentes régions qui prennent quotidiennement un petit déjeuner. Source: Enquête de santé 2013.**



## **Quel est le rôle des villes dans l'amélioration des systèmes alimentaires – et qu'ont-elles à y gagner?**



# OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

17 OBJECTIFS POUR TRANSFORMER NOTRE MONDE

## **Objectif 2 : Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable**

2.1 D'ici à 2030, éliminer la faim et faire en sorte que chacun, en particulier les pauvres et les personnes en situation vulnérable, y compris les nourrissons, ait accès tout au long de l'année à une alimentation saine, nutritive et suffisante

2.4 D'ici à 2030, **assurer la viabilité des systèmes de production alimentaire et mettre en œuvre des pratiques agricoles résilientes** qui permettent d'accroître la productivité et la production, contribuent à la préservation des écosystèmes, renforcent les capacités d'adaptation aux changements climatiques, aux phénomènes météorologiques extrêmes, à la sécheresse, aux inondations et à d'autres catastrophes et améliorent progressivement la qualité des terres et des sols



17 OBJECTIFS POUR TRANSFORMER NOTRE MONDE

**Objectif 11 : Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables**

11.7 D'ici à 2030, assurer l'accès de tous, en particulier des femmes et des enfants, des personnes âgées et des personnes handicapées, à des **espaces verts et des espaces publics sûrs**

11.a Favoriser l'établissement de **liens économiques, sociaux et environnementaux positifs entre zones urbaines, périurbaines et rurales** en renforçant la planification du développement à l'échelle nationale et régionale

**Objectif 12 : Établir des modes de consommation et de production durables**

12.2 D'ici à 2030, parvenir à une gestion durable et à une utilisation rationnelle des ressources naturelles

12.3 D'ici à 2030, **réduire de moitié à l'échelle mondiale le volume de déchets alimentaires par habitant au niveau de la distribution comme de la consommation et réduire les pertes de produits alimentaires tout au long des chaînes de production et d'approvisionnement, y compris les pertes après récolte**





ICLEI World Congress 2015  
8 - 12 APRIL 2015 • SEOUL



ICLEI  
Local  
Governments  
for Sustainability

# ICLEI Seoul Declaration

“BUILDING A WORLD OF LOCAL ACTION”

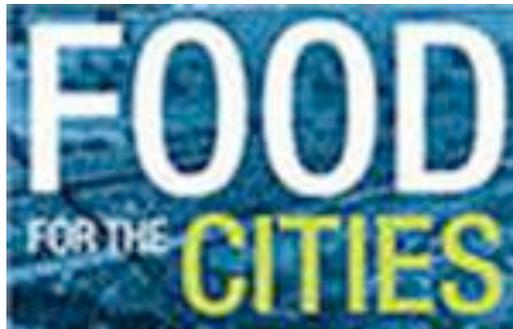
FOR A SUSTAINABLE URBAN FUTURE

**Plus de 100 maires adoptent un programme d'action sur :**

**1. Villes bas carbone 2. Villes résilientes 3. Villes efficaces dans l'utilisation des ressources 4. Villes écomobiles 5. Villes SMART 6. Villes biodiverses 7. Villes mettant l'accent sur la participation et l'inclusion par des modes de gouvernance participatifs 8. Villes durables recourant aux marchés publics pour encourager l'économie circulaire, l'internalisation des externalités et les pratiques durables 9. Gouvernance intégrée verticale et horizontale**

# City Region Food Systems

## Sustainable Food Systems and Urbanization



Habitat International Coalition



## Une politique alimentaire urbaine durable



Charleroi Academy - 11 mars 2017



**MILAN**  
**URBAN**  
**FOOD**  
**POLICY**  
**PACT**

EN SIGNANT LE PACTE DE POLITIQUE ALIMENTAIRE URBAINE DE MILAN,  
NOUS, LES MAIRES ET LES REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITES LOCALES, PRENONS  
LES ENGAGEMENTS SUIVANTS :

1. Nous travaillerons au développement de systèmes alimentaires durables, inclusifs, résilients, sûrs et diversifiés, qui fournissent des aliments sains et abordables à tous dans le respect des droits fondamentaux, réduisent au maximum le gaspillage, préservent la biodiversité et atténuent les effets du changement climatique tout en s'y adaptant ;
2. Nous encouragerons la coordination entre différents services et secteurs au niveau municipal et communautaire, en nous efforçant d'intégrer les questions de politique alimentaire urbaine dans les politiques, programmes et initiatives sociaux, économiques et environnementaux, notamment distribution et approvisionnement alimentaires, protection sociale, nutrition, équité, production alimentaire, éducation, sécurité alimentaire et la réduction des déchets ;
3. Nous nous efforcerons d'améliorer la cohérence entre les politiques et les programmes alimentaires municipaux et les politiques et processus pertinents au niveau infranational, national, régional et international ;

4. Nous définirons, mettrons en œuvre et évaluerons l'ensemble des politiques, des programmes et des initiatives alimentaires en collaboration avec tous les secteurs du système alimentaire (y compris les autorités voisines, les organisations techniques et académiques, la société civile, les petits producteurs et le secteur privé) ;
5. Nous réexaminerons et modifierons les politiques, réglementations et plans urbains existants pour établir des systèmes alimentaires équitables, résilients et durables ;
6. Nous utiliserons le Cadre d'action comme point de départ pour que chaque ville engage le développement de son propre système alimentaire et informerons des progrès accomplis les villes signataires, ainsi que le cas échéant nos gouvernements respectifs et les agences internationales ;
7. Nous encouragerons d'autres villes à se joindre à nos actions de politique alimentaire.

**Signature :**

(Nom du représentant habilité de la ville ou du gouvernement local)

### Bristol Food Policy Council

- Conseil de politique alimentaire créé en 2011 pour favoriser un changement de culture alimentaire au sein de la ville notamment en raison de l'importance de la « pauvreté alimentaire »
- Inclut un délégué de la mairie; fait des recommandations au conseil municipal
- A adopté une « Charte » et un « Good Food Plan » développé de manière participative fixant des objectifs réalistes et en soutenant des initiatives (agriculture urbaine, monnaie complémentaire, ...)



Food systems  
planning process



## Malmö: une politique pour le développement durable par l'alimentation (2010)

- Objectif principal: réduire l'empreinte écologique et notamment les émissions de GES
- Réduction de la viande dans les repas des collectivités publiques, remplacée par des légumes secs
- Vise repas issus à 100% de l'agriculture biologique dans les collectivités publiques (55% en 2015)



## Etat de Victoria (Australie): lutter contre l'obésité

- Taux élevés de surpoids et d'obésité dans la population
- Lancement en 2011 de la plateforme « Healthy Together Victoria », dans le but de lutter contre un environnement obésogène
- Changements dans l'environnement urbain (pistes cyclables, parcs), dans les repas servis dans les écoles et administrations et dans la restauration, campagnes d'information



## Toronto Food Strategy 2010

- Lancée à l'initiative du conseil de politique alimentaire de Toronto, avec le soutien du département de la santé publique
- Vise à améliorer l'environnement alimentaire, par la formation à la bonne alimentation, des encouragements à la vente de fruits et légumes frais dans les épiceries de quartier, des cours de cuisine, des cuisines communautaires, une plateforme pour l'achat à des maraîchers locaux par les écoles, des changements à l'infrastructure urbaine



## Toronto Food Strategy 2010

Visé notamment à améliorer l'accès à des produits frais à des quartiers défavorisés



TTC Pop-up market

Healthy Corner Store:  
vente de produits frais en épicerie



Mobile Food Market



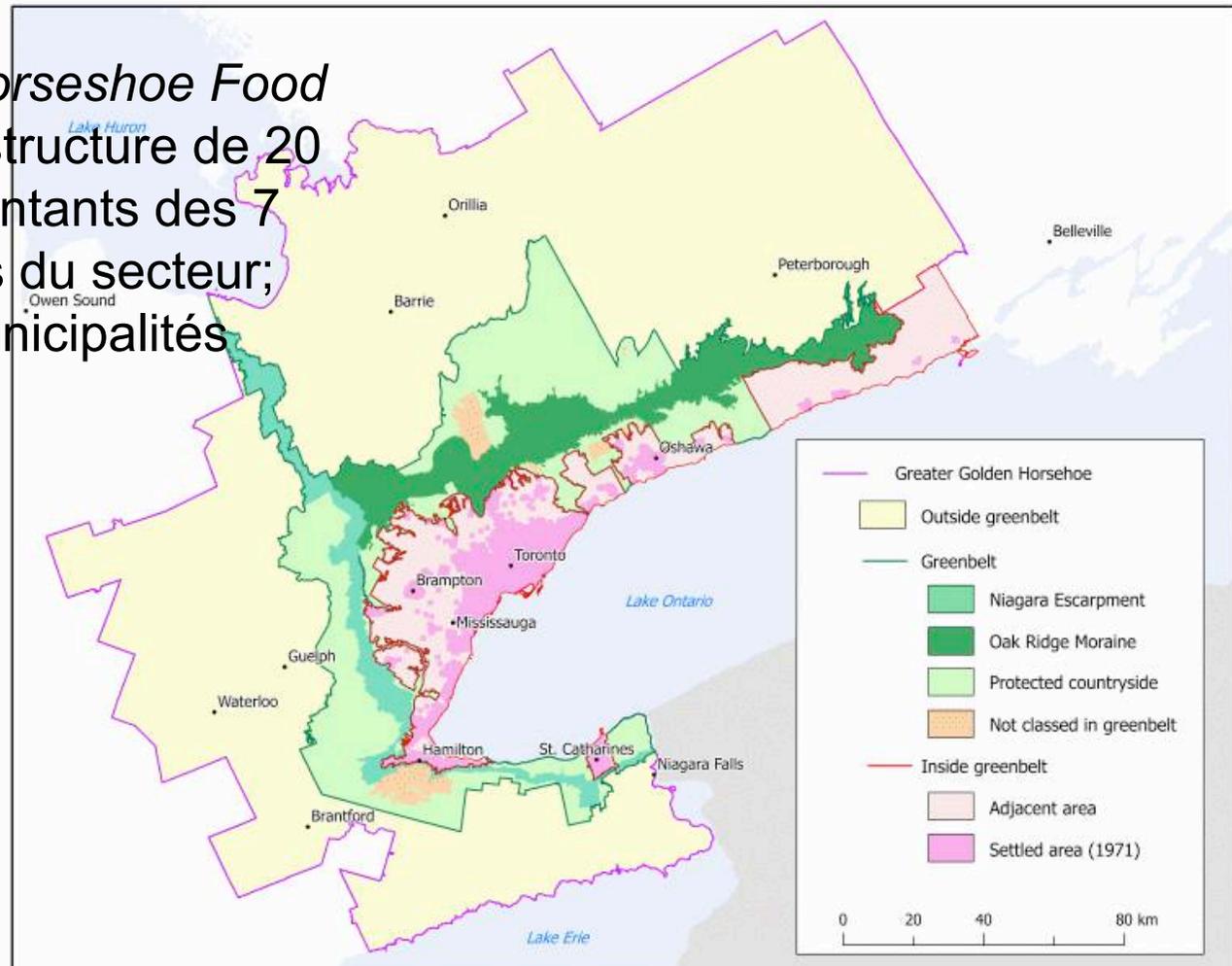
## Une politique alimentaire urbaine durable



## Golden Horseshoe Food and Farming Plan 2021

Charleroi Academy - 11 mars 2017

Le rôle de la *Golden Horseshoe Food and Farming Alliance*: structure de 20 membres, dont représentants des 7 municipalités et acteurs du secteur; financement par les municipalités



**Note(s):** The settled area boundary inside the greenbelt is derived from a special tabulation of data from the 1971 Census of Population. The greenbelt boundary is defined by the Government of Ontario's *Greenbelt Act, 2005*. The adjacent area identified here is the area between the 1971 settled area and the greenbelt.

**Source(s):** David Suzuki Foundation, 2013, *Nature on the Edge: Natural Capital and Ontario's Growing Golden Horseshoe*, [www.davidsuzuki.org/publications/downloads/2012/DSF\\_whitebelt\\_2013\\_web\\_edited\\_version.pdf](http://www.davidsuzuki.org/publications/downloads/2012/DSF_whitebelt_2013_web_edited_version.pdf) (accessed August 13, 2013). Ontario Ministry of Municipal Affairs and Housing, 2013, *The Greenbelt Act, 2005*, [www.mah.gov.on.ca/Page195.aspx](http://www.mah.gov.on.ca/Page195.aspx) (accessed June 27, 2013). Statistics Canada, Environment Accounts and Statistics Division, 2013, special tabulation of data from the 1971 Census of Population.

## Golden Horseshoe Food and Farming Plan 2021

## **Gand: « Gent en garde » (2013)**

1. Principal objectif: réduire l'empreinte écologique (réduction de 20% des émissions de GES en comparaison avec le volume de 2007)
2. Composante majeure du plan: système alimentaire local, coordonné par un employé de la commune dans la direction de l'environnement, des espaces verts et de la santé – progressivement détaché de l'objectif de réduction des émissions de GES

1° Chaînes courtes favorisant l'accès aux marchés des petits producteurs locaux

2° Production et consommation durables (encourager consommation de productions locales et saisonnières, agriculture urbaine)

3° Valeur sociale ajoutée autour des initiatives concernant l'alimentation

4° Réduire pertes et gaspillages (conscientisation, éducation, transformation de produits frais)

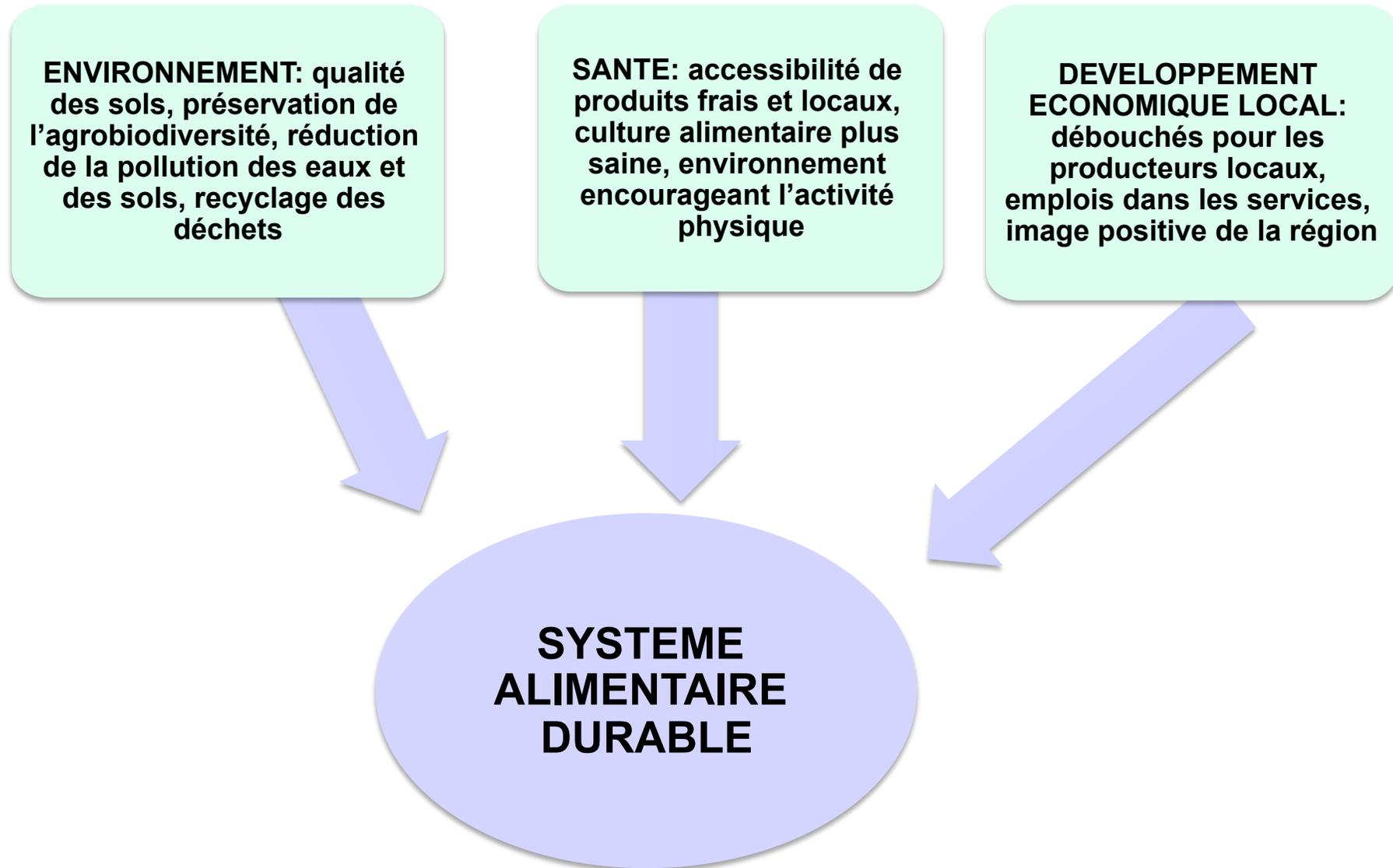
5° Recyclage et compostage

## Gand: le projet participatif *De Site* et l'exemple de *Boerse Poort*

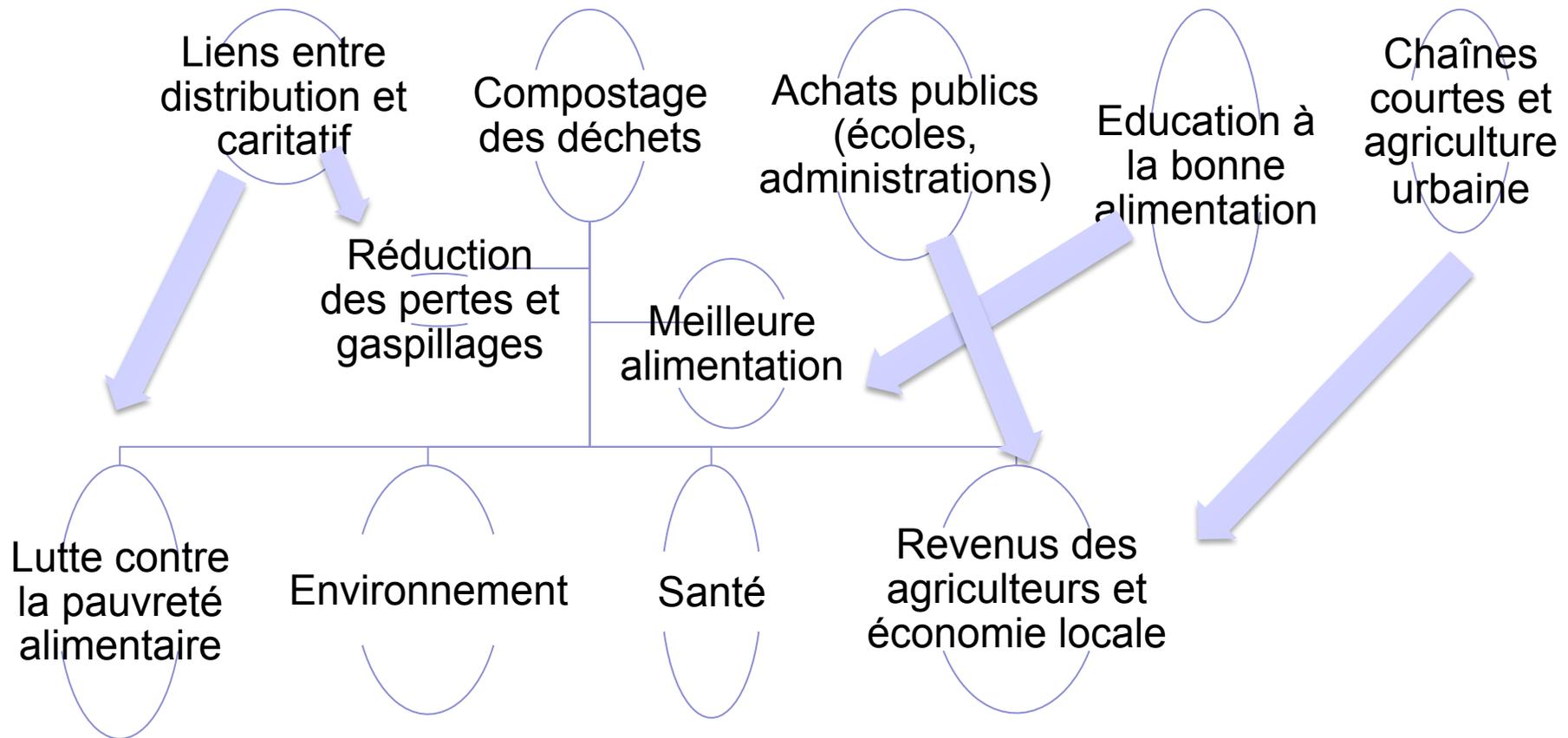


## Gand: le projet participatif *De Site* et l'exemple de *Boerse Poort*





## Identification des initiatives en fonction des ressources et motivations des acteurs: suppose gouvernance participative



**Les atouts de la ville de Charleroi :  
cinq outils de la politique alimentaire locale**

Les **conseils de participation**, « favorisant la participation des habitants à la vie locale, les associant aux projets de la commune, leur permettant de faire des propositions et d'élaborer des projets d'intérêt collectif ».

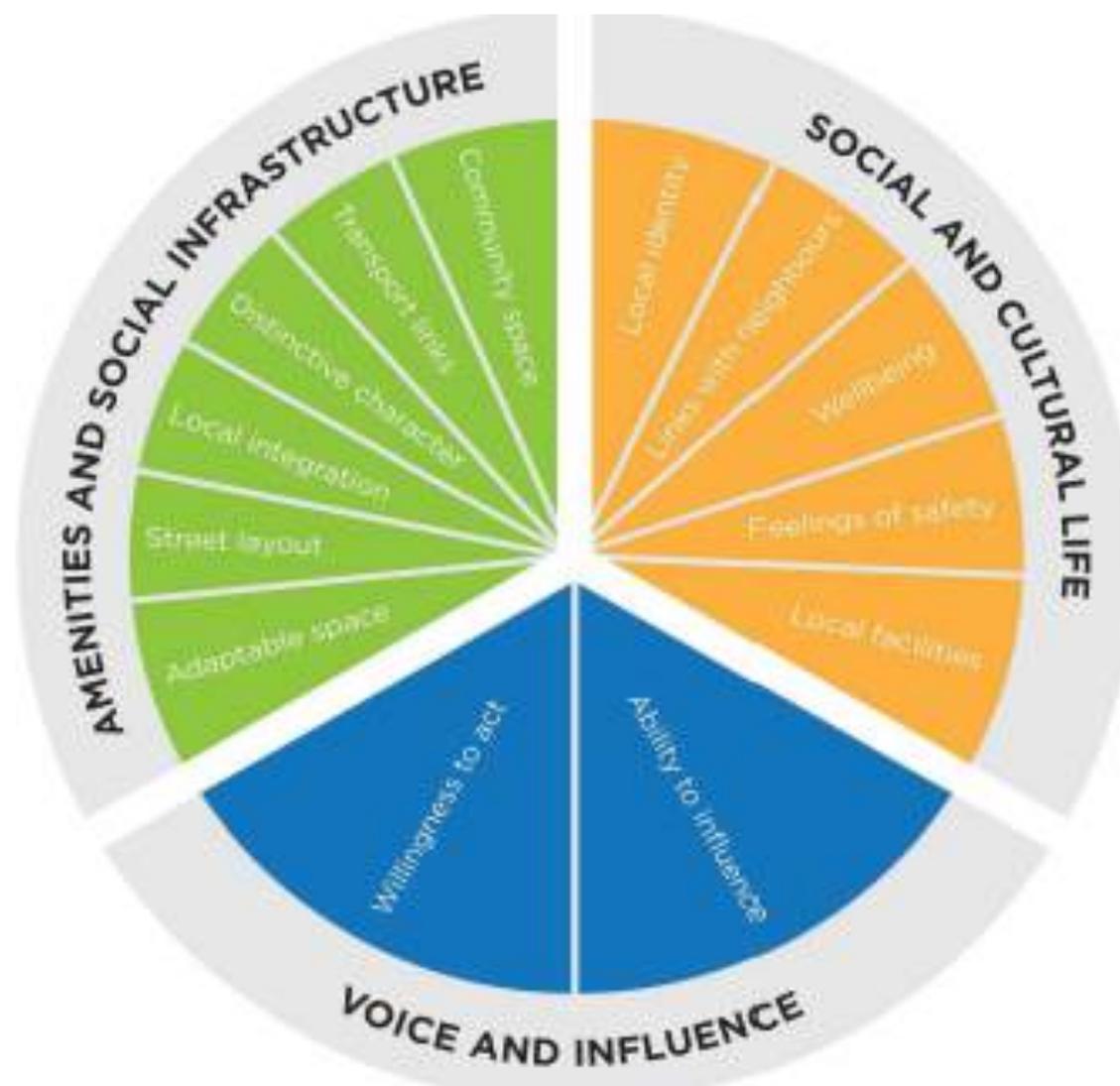
Composés par tirage au sort de citoyens candidats parmi 6 catégories de citoyens : les habitants, les comités de quartier, les commerçants et professions libérales, les écoles, les centres culturels et la vie associative. Chargés de faire des « propositions précises et étayées contribuant à l'amélioration et au bien-être de la zone », transmises au conseil communal



**Charleroi Bouwmeester** : une structure indépendante qui propose au Collège communal et au Conseil communal des fiches projets destinées à dessiner les contours d'un développement urbain, paysager et architectural cohérent.



Les « indicateurs de durabilité sociale (social sustainability) » développés pour orienter les politiques de développement des infrastructures urbaines



## Une politique alimentaire urbaine durable



Charleroi Academy - 11 mars 2017

## **Le label « Charleroi, Plat Net Santé »**

*Plus de légumes frais que de viande/poisson et féculents dans le respect de leurs saisons;*

*Peu de sel, mais plus d'épices, d'herbes ou d'aromates;*

*Une matière grasse ajoutée contrôlée en quantité et en qualité (huile végétale, crème fraîche à moins de 20% de MG);*

*Un contrôle sur les graisses animales grâce au choix des viandes ou charcuteries proposées;*

*Pas de friture;*

*Pas de graisse ni de sucre ajoutés dans les desserts (facultatif).*



**Projets d'épicerie sociale solidaires  
(2012-2014)**

**Promotion de la santé dans les écoles,  
notamment par l'éducation à la  
bonne alimentation**



**Que peut-on apprendre des expériences étrangères – pour des politiques alimentaires urbaines résilientes et durables, contribuant à la santé, à l’environnement, et au développement économique local?**

- 1. Comment une politique alimentaire urbaine émerge-t-elle?**
- 2. Comment s'assurer qu'elle survivra aux cycles électoraux?**
- 3. Comment garantir la coordination intersectorielle?**
- 4. Comment aller vers une coordination multi-niveaux?**
- 5. Comment capter l'énergie des innovations locales  
« citoyennes »?**
- 6. Comment assurer l'amélioration permanente de la politique  
alimentaire urbaine?**

- 1. Comment une politique alimentaire urbaine émerge-t-elle?**  
Différentes portes d'entrée, mais impacts à plusieurs niveaux  
Des « champions » de l'initiative
- 2. Comment s'assurer qu'elle survivra aux cycles électoraux?**
- 3. Comment garantir la coordination intersectorielle?**
- 4. Comment aller vers une coordination multi-niveaux?**
- 5. Comment capter l'énergie des innovations locales  
« citoyennes »?**
- 6. Comment assurer l'amélioration permanente de la politique  
alimentaire urbaine?**

- 1. Comment une politique alimentaire urbaine émerge-t-elle?**
- 2. Comment s'assurer qu'elle survivra aux cycles électoraux?**  
Institutionnalisation – y compris au plan national  
L'implication forte des acteurs économiques du territoire  
et de la société civile  
L'association de la politique à l'image de la ville
- 3. Comment garantir la coordination intersectorielle?**
- 4. Comment aller vers une coordination multi-niveaux?**
- 5. Comment capter l'énergie des innovations locales  
« citoyennes »?**
- 6. Comment assurer l'amélioration permanente de la politique  
alimentaire urbaine?**

- 1. Comment une politique alimentaire urbaine émerge-t-elle?**
- 2. Comment s'assurer qu'elle survivra aux cycles électoraux?**
- 3. Comment garantir la coordination intersectorielle?**
  - La fonction du « knowledge broker » et des points de contact dans les différentes administrations
  - La participation des différentes administrations à la définition des objectifs
  - Les incitants budgétaires – et les risques associés
- 4. Comment aller vers une coordination multi-niveaux?**
- 5. Comment capter l'énergie des innovations locales « citoyennes »?**
- 6. Comment assurer l'amélioration permanente de la politique alimentaire urbaine?**

- 1. Comment une politique alimentaire urbaine émerge-t-elle?**
- 2. Comment s'assurer qu'elle survivra aux cycles électoraux?**
- 3. Comment garantir la coordination intersectorielle?**
- 4. Comment aller vers une coordination multi-niveaux?**  
L'insertion de la politique alimentaire urbaine dans une démarche d'ensemble  
L'échelle du « bassin de vie »  
Le défi spécifique de la transition
- 5. Comment capter l'énergie des innovations locales « citoyennes »?**
- 6. Comment assurer l'amélioration permanente de la politique alimentaire urbaine?**

<b>Etat fédéral</b>	Normes de produits et contrôle Politique fiscale
<b>Régions</b>	Economie Environnement Agriculture Développement durable Action sociale Promotion de la santé
<b>Communautés</b>	Promotion de la santé (Ecoles + ONE) Enseignement
<b>Pouvoirs locaux</b>	Compétence générale (intérêt provincial et communal) ex : développement économique, écoles

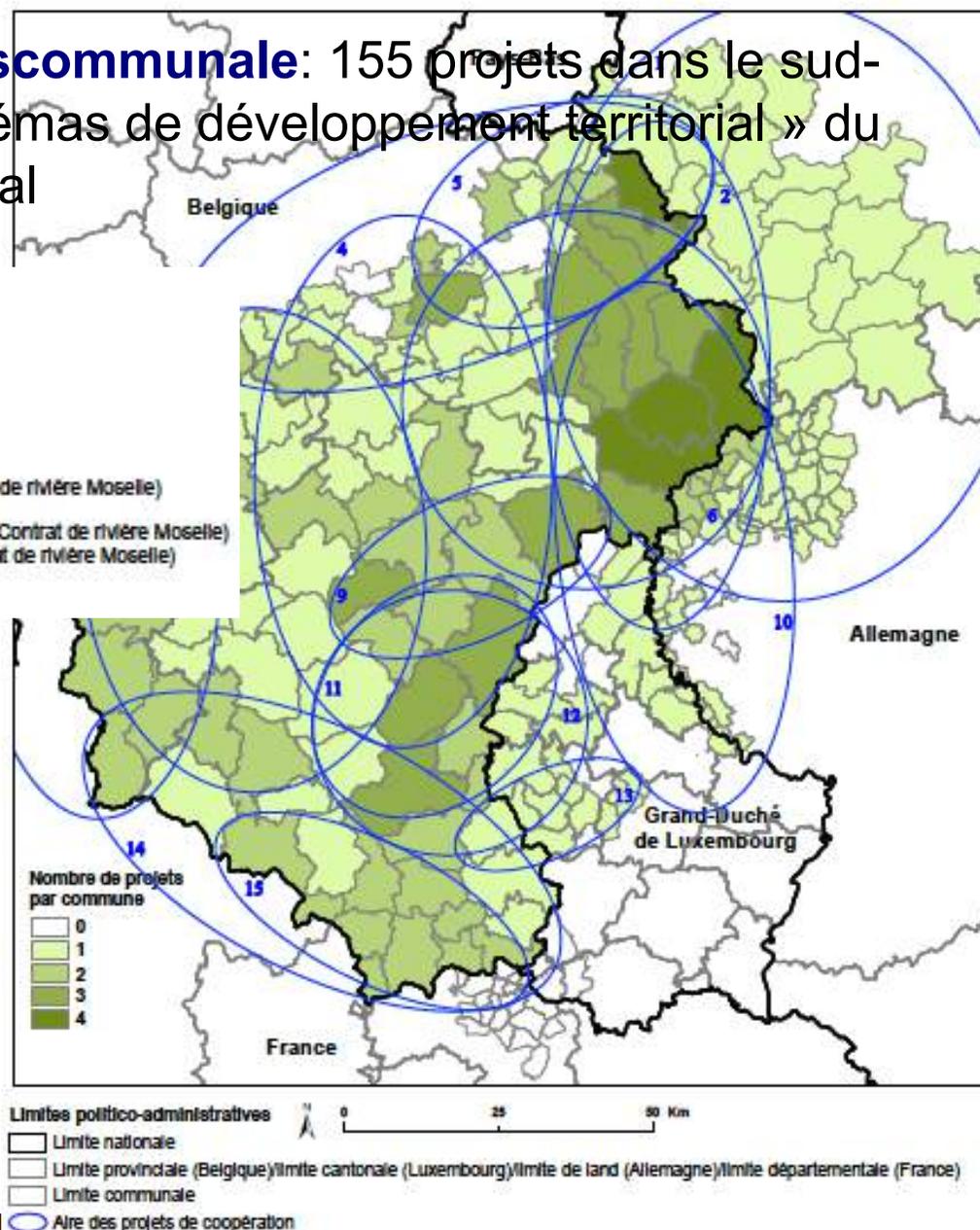
<b>LE SYSTEME HERITE</b>	<b>LA VISION D'AVENIR</b>
Objectif: favoriser la croissance de la production afin de rencontrer les défis de la sécurité alimentaire et de l'accessibilité à l'alimentation des ménages	Objectif: des systèmes alimentaires résilients et durables qui contribuent à la santé, à l'environnement, et au développement rural
Economies d'échelle, chaînes longues, rôle central des grands acteurs : standardisation et homogénéisation	Relocalisation de la production, chaînes courtes, faire vivre les petits producteurs : diversité et proximité
Efficience, augmentation de la productivité assimilée au rendement à l'hectare en monocultures	Résilience, diversité dans l'agriculture et recherche de l'efficience dans l'utilisation des ressources

**Le rôle de la coopération transcommunale:** 155 projets dans le sud-est de la Wallonie – et les « schémas de développement territorial » du Code de développement territorial



### Le rôle de la coopération transcommunale: 155 projets dans le sud-est de la Wallonie – et les « schémas de développement territorial » du Code de développement territorial

1. Parc naturel germano-belge Hautes Fagnes-Eifel
2. Parc naturel Hautes Fagnes-Eifel
3. Contrat de rivière Meuse aval
4. Contrat de rivière Ourthe
5. Contrat de rivière Vesdre
6. Contrat de rivière Amblève
7. Contrat de rivière Haute Meuse
8. Contrat de rivière Lesse
9. Parc naturel des Deux Ourthes
10. Contrat de rivière transfrontalier Our (en attente de la mise en place de l'asbl Contrat de rivière Moselle)
11. Parc naturel Haute Sûre Forêt d'Anlier
12. Contrat de rivière transfrontalier Haute Sûre (en attente de la mise en place de l'asbl Contrat de rivière Moselle)
13. Contrat de rivière transfrontalier Attert (en attente de la mise en place de l'asbl Contrat de rivière Moselle)
14. Contrat de rivière Semois-Chiers
15. Parc naturel de Gaume



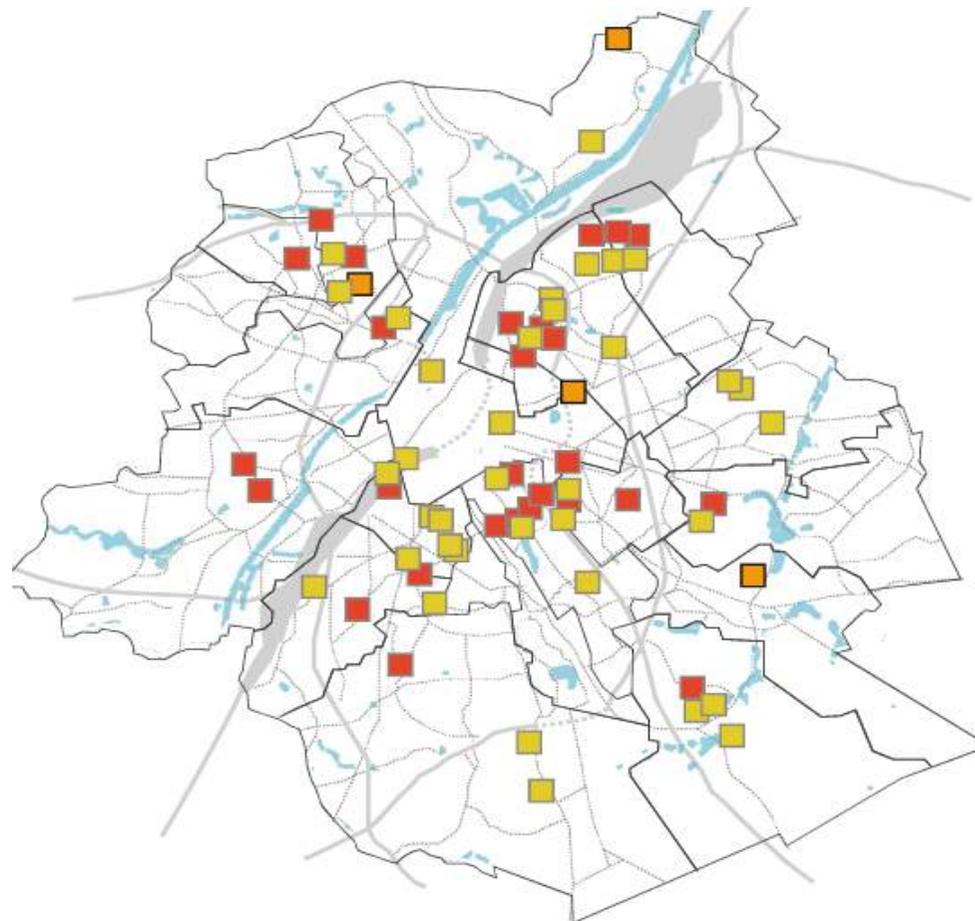
- 1. Comment une politique alimentaire urbaine émerge-t-elle?**
- 2. Comment s'assurer qu'elle survivra aux cycles électoraux?**
- 3. Comment garantir la coordination intersectorielle?**
- 4. Comment aller vers une coordination multi-niveaux?**
- 5. Comment capter l'énergie des innovations locales  
« citoyennes »?**  
Un triple enjeu:  
Saisir comme une opportunité la subversion des innovations  
« Soutenir » sans « récupérer »  
Respecter l'auto-détermination
- 6. Comment assurer l'amélioration permanente de la politique  
alimentaire urbaine?**



avec le soutien de la  
met de steun van de



REGION DE BRUXELLES-CAPITALE  
BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST



Groupes d'Achat Solidaires de l'Agriculture Paysanne

## Terre-en-vue

- Favoriser l'accès à la terre pour des jeunes agriculteurs et agricultrices pour une agriculture durable et fondée sur les terroirs, ainsi que la transmission des fermes
- Fait appel à des formes de financement participatif (crowdfunding)



**Système participatif de garantie**

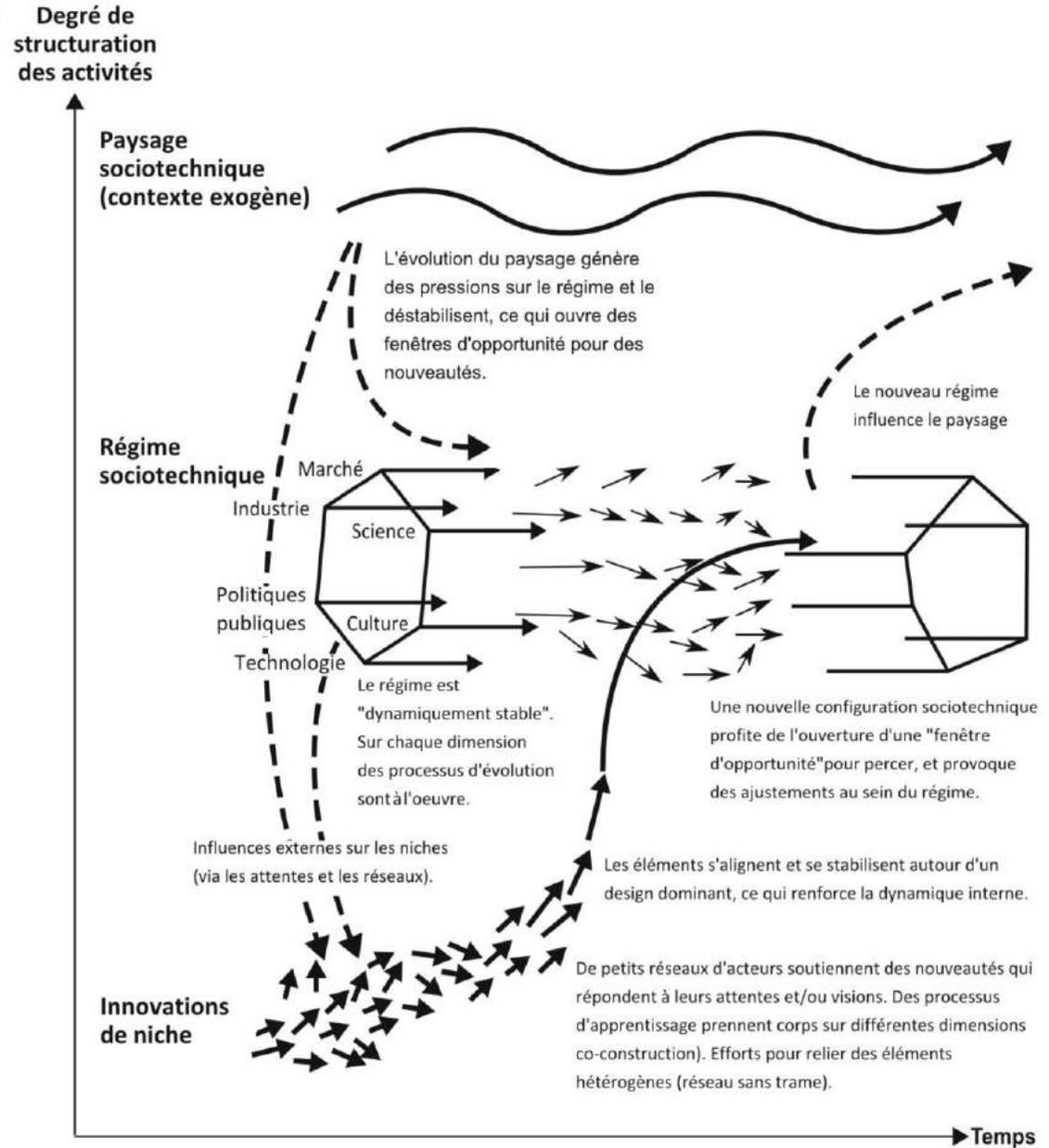
**BE!**  
PLANET !

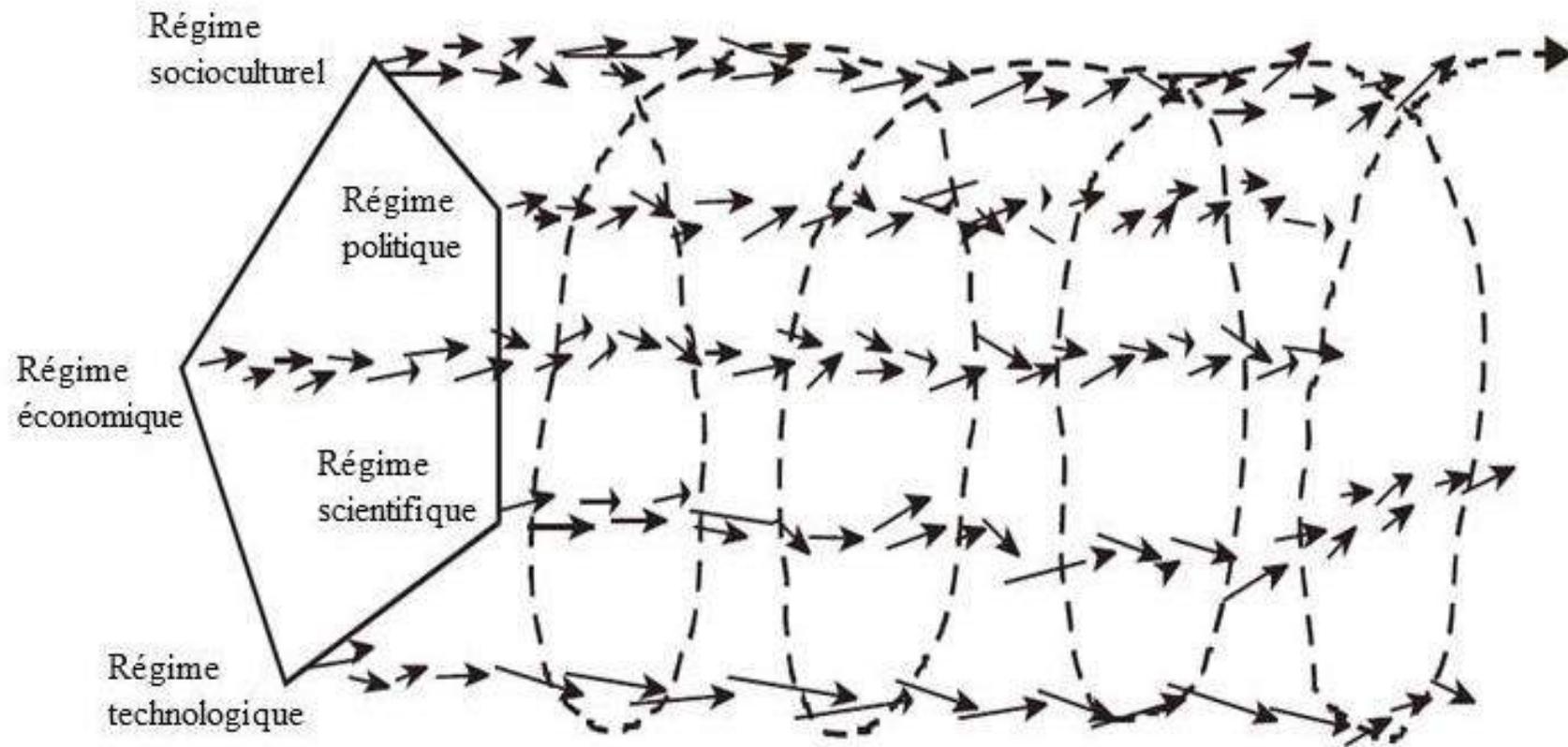


## Une politique alimentaire urbaine durable



# Une politique alimentaire urba



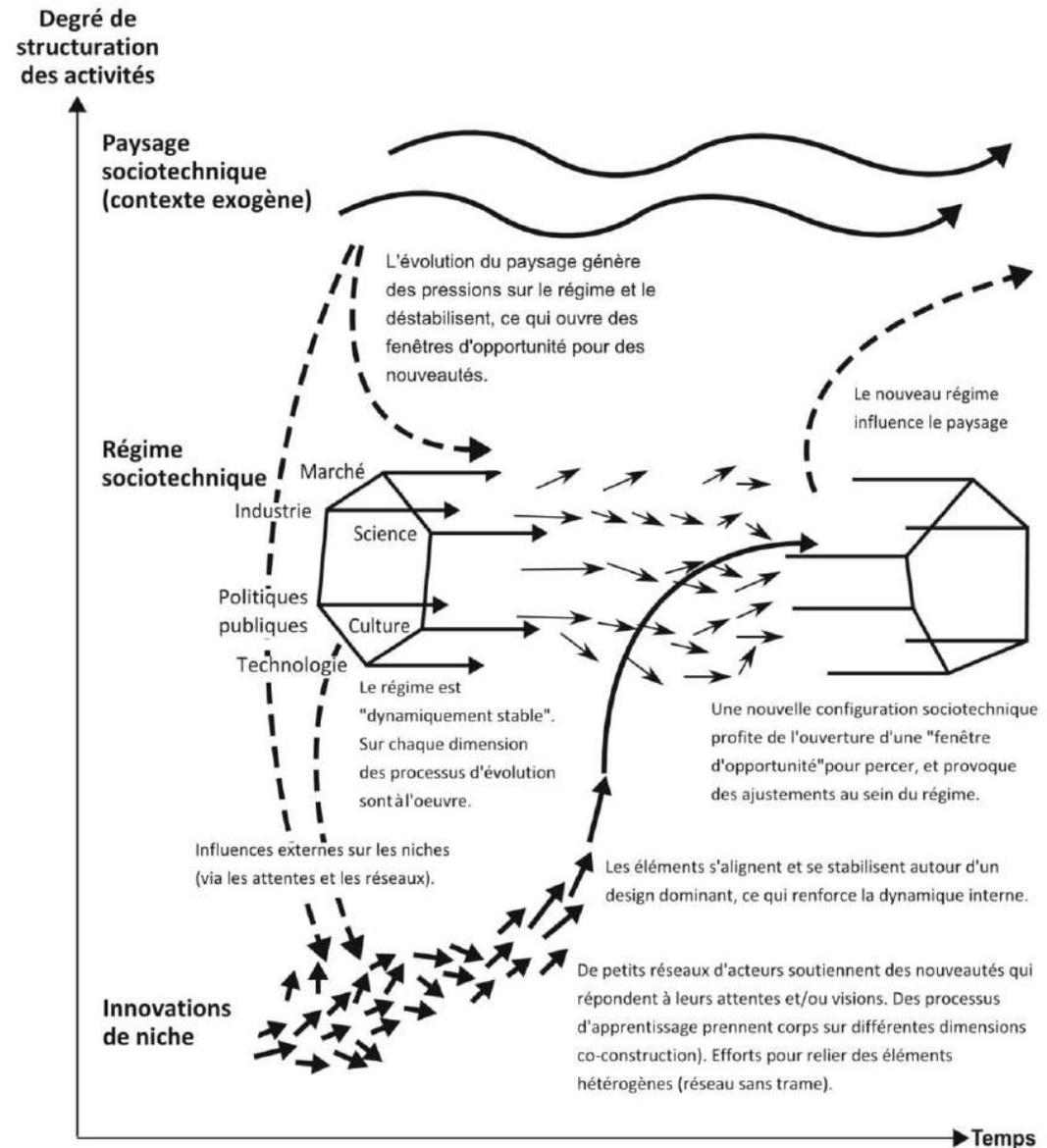


## Influence liée aux évolutions du « paysage »

Tensions internes au régime: « dé-alignement » suivi d'un « ré-alignement »

« Reconfiguration » par la cooptation d'innovations de niche

« Substitution »: les innovations inassimilables



*Local Environment*, 2014

Vol. 19, No. 2, 147–171, <http://dx.doi.org/10.1080/13549839.2012.752797>



## **Radical, reformist, and garden-variety neoliberal: coming to terms with urban agriculture's contradictions**

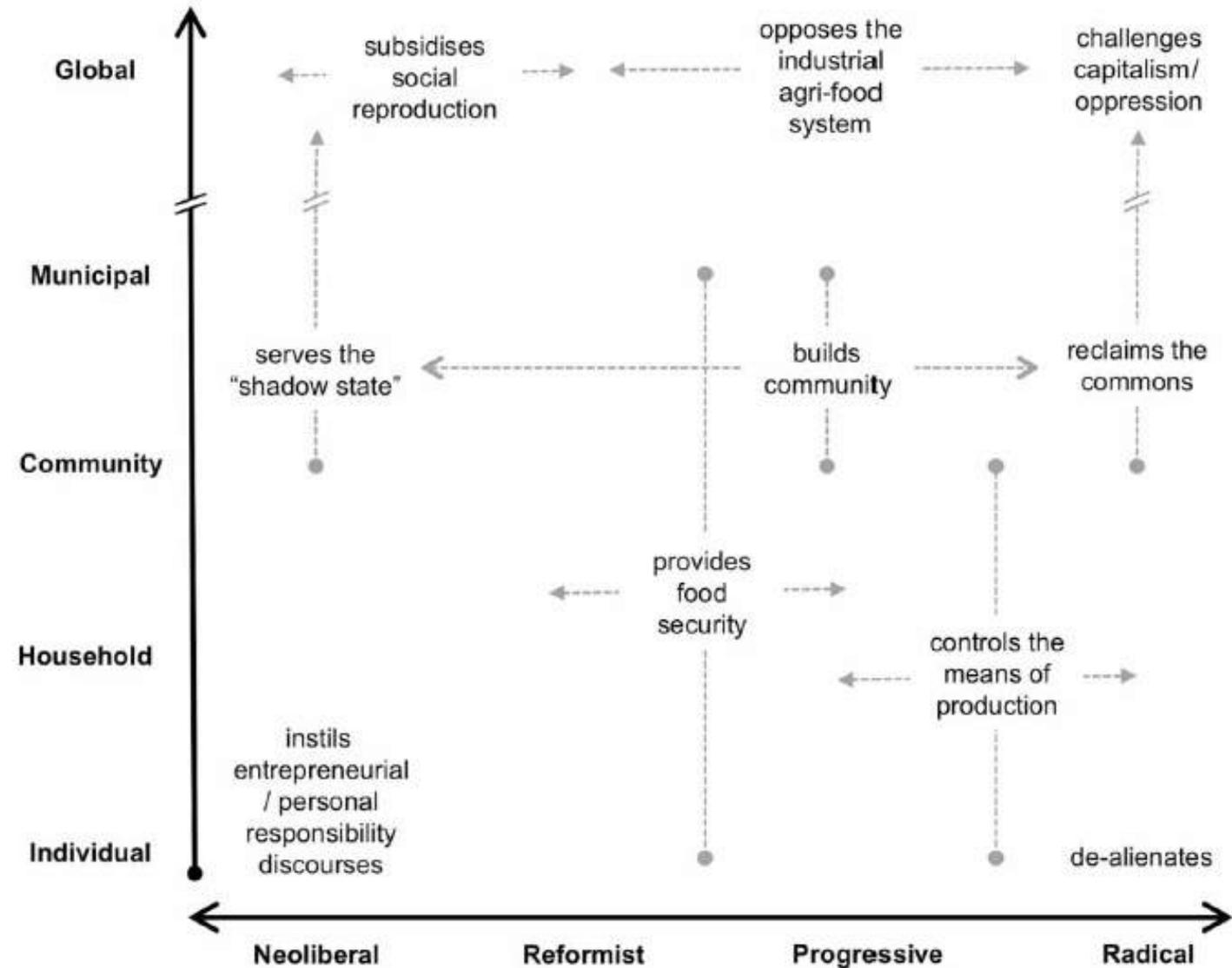
Nathan McClintock\*

*Toulan School of Urban Studies & Planning, Portland State University, Portland, OR, USA*

For many activists and scholars, urban agriculture in the Global North has become synonymous with sustainable food systems, standing in opposition to the dominant industrial agri-food system. At the same time, critical social scientists increasingly argue that urban agriculture programmes, by filling the void left by the “rolling back” of the social safety net, underwrite neoliberalisation. I argue that such contradictions are central to urban agriculture. Drawing on existing literature and fieldwork in

## Une politique alimentaire urbaine durable

**Source:**  
 McClintock, N.  
 2014. Radical, reformist, and garden-variety neoliberal: coming to terms with urban agriculture's contradictions.  
*Local Environment*, 19(2): 147-171

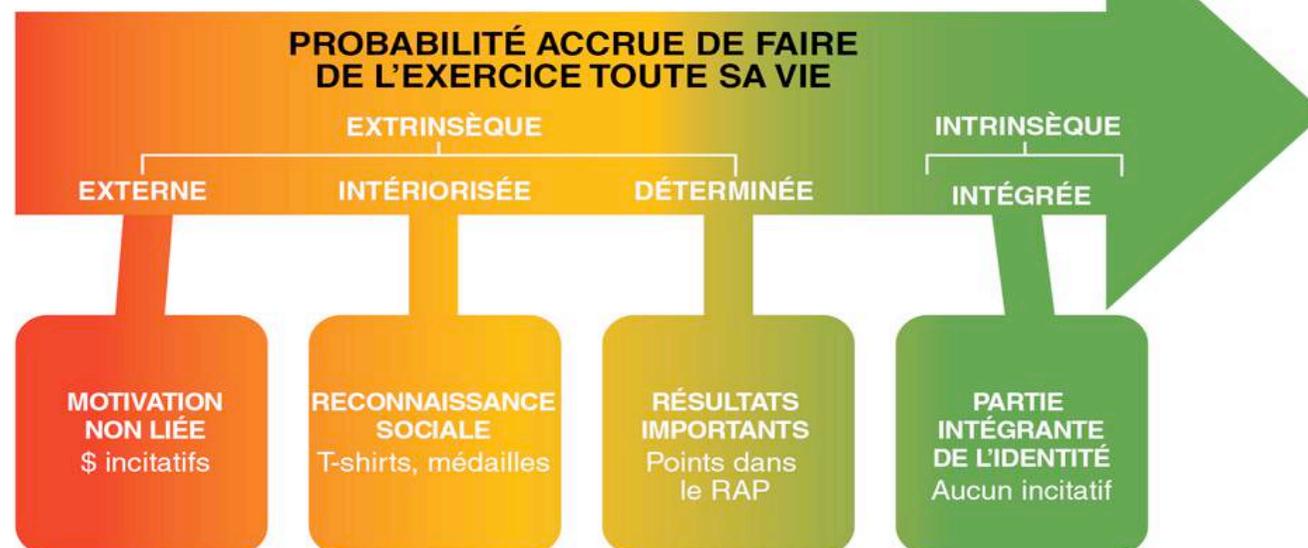


## La théorie de l'auto-détermination: E. Deci et R. Ryan



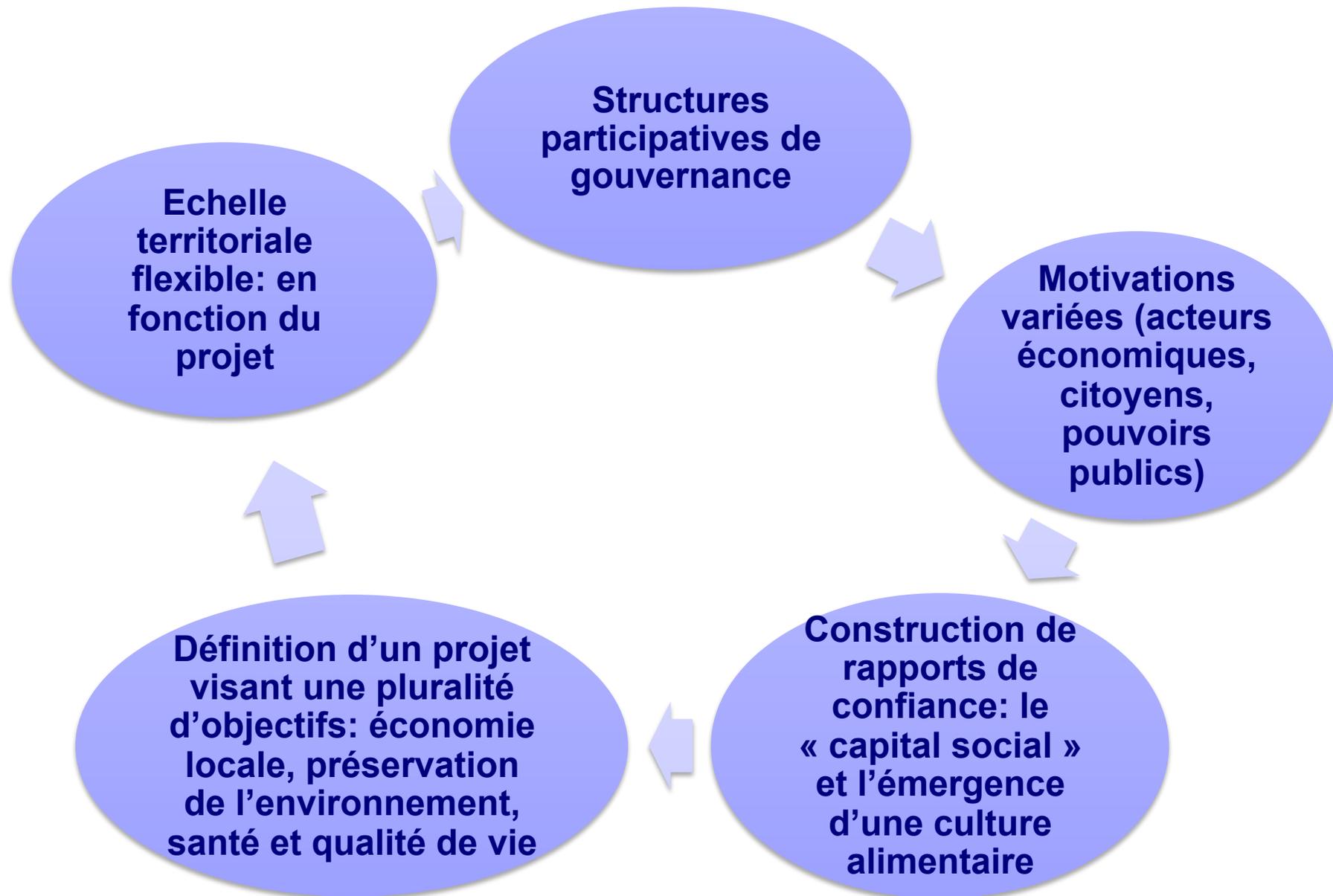
**CONTRÔLÉE**  
Faites le parce qu'on  
vous l'ordonne

**INTRINSÈQUE**  
Faites le parce  
que vous  
aimez cela

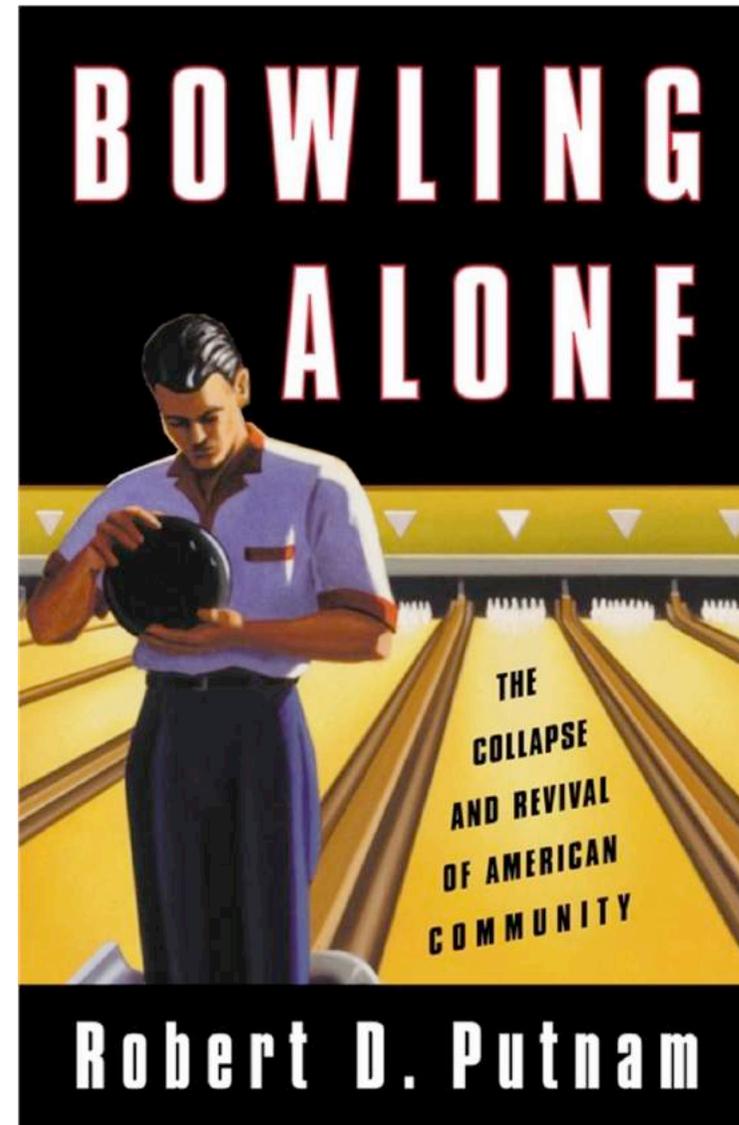


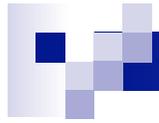
- 1. Comment une politique alimentaire urbaine émerge-t-elle?**
- 2. Comment s'assurer qu'elle survivra aux cycles électoraux?**
- 3. Comment garantir la coordination intersectorielle?**
- 4. Comment aller vers une coordination multi-niveaux?**
- 5. Comment capter l'énergie des innovations locales  
« citoyennes »?**
- 6. Comment assurer l'amélioration permanente de la politique  
alimentaire urbaine?**

La fonction des indicateurs de progrès: garantir  
la mise en œuvre des politiques et évaluer les impacts  
La dimension participative de l'évaluation



## La notion de capital social: R. Putnam





**MERCI**